

Fiche Technique : valorisation déchets industriels Maroc

Mission de conseil pour concevoir, déployer et piloter des dispositifs intégrés de valorisation des déchets industriels au Maroc, alignés sur l'ISO 14001, les audits internes et les exigences des filières locales.

Résultats visés: gains mesurables (coûts évités, reprises), conformité démontrable (traçabilité, autorisations), continuité d'écoulement via des exutoires sécurisés.

Objectifs de la mission

- Transformer un centre de coûts en source de valeur par des filières fiables et traçables.
- Maîtriser les risques réglementaires, les autorisations et la conformité documentaire.
- Augmenter le réemploi/recyclage, réduire les tonnages éliminés et les non-conformités.
- Optimiser tri, conditionnement, massification et coûts logistiques; sécuriser la continuité d'écoulement.
- Aligner gouvernance et ISO 14001: audits internes, actions correctives, amélioration continue.
- Délivrer des livrables robustes: cartographie matière, plan d'action, protocoles, indicateurs et tableau de bord.

Cible / Bénéficiaires

- Entreprises industrielles au Maroc: usines isolées, réseaux multi-sites, maîtres d'ouvrage et chantiers.
- Secteurs: cimenterie (co-processing), mines et carrières, BTP, agroalimentaire, chimie (boues, solvants), automobile/équipementiers, sidérurgie, plateformes logistiques et zones industrielles, établissements de santé (flux très encadrés).
- Parties prenantes internes: directions, responsables QHSE, production, maintenance, logistique interne, achats, finances, chefs d'équipe.
- Environnements recherchant traçabilité, régularité des flux, qualité matière et robustesse contractuelle.

Durée de la mission

Calendrier indicatif et jalons clés, avec suivi récurrent pour ancrer la performance.

Phase	Objectif principal	Durée
Cadrage	Fixer objectifs, périmètre, gouvernance, données et jalons	Semaine 1
Audit	Empreinte matière, zones, variabilité, contrats, risques	Semaines 2 à 4
Modélisation	Scénarios, business case, plan d'action priorisé	Semaines 5 à 6
Déploiement	Standards de tri/conditionnement/contrôles, contrats, traçabilité	Semaines 7 à 10
Suivi	Tableau de bord, revues de performance, ajustements	Trimestriel

Des chemins de bascule entre filières sont définis pour gérer les aléas (maintenance, saturation) et préserver la

Démarche / Méthodologie

1) Cadrage de mission

- Objectifs, périmètres, gouvernance, jalons et données à réunir.
- Alignement avec ISO 14001 et politiques achats responsables.

2) Audit environnemental & cartographie matière

- Empreinte matière par zone/atelier, variabilité, qualité et risques.
- Vérification contenants, zones de stockage, circuits et contrats actuels.
- Protocoles d'échantillonnage, fiches d'identification, grilles d'acceptation.
- Registre des anomalies et actions correctives tracées.

3) Conception des filières & modèles économiques

- Scénarios multicritères (tri, conditionnement, transport, contrôle qualité, recettes).
- Spécifications matière, seuils d'acceptation, proximité et capacité des exutoires.
- Clauses contractuelles (acceptation, pénalités, indexation) et garde-fous de bascule.

4) Déploiement opérationnel

- Standards de tri fin, étiquetage, gammes de conditionnement et contrôles croisés.
- Mise en place de la traçabilité (bordereaux, rapprochements) et des rituels de contrôle.
- Communication interne, causeries ciblées, pictogrammes et codes couleur.

5) Contrats, traçabilité & indicateurs

- Cahiers des charges par filière: contrôles qualité, délais de preuves, facturation.
- Tableau de bord partagé: qualité matière, tonnages par orientation, coûts unitaires, gains.
- Revues périodiques et audits de filières si nécessaire.

6) Gouvernance & amélioration continue

- Comités de pilotage/opérationnels, rôles clairs, indicateurs partagés.
- Audits internes périodiques, gestion des non-conformités et capitalisation inter-sites.
- Mécanismes d'escalade et chemins de rattrapage documentés.