

Fiche Technique : valorisation déchets industriels Gabon

Démarche de conseil structurée pour sécuriser la conformité, stabiliser les filières et mesurer la performance (ISO 14001, traçabilité, audits).

Objectifs de la mission

Transformer la valorisation des déchets industriels au Gabon en avantage opérationnel, mesurable et conforme.

- Sécuriser la conformité (EIE, autorisations environnementales, PGES) et la traçabilité de bout en bout.
- Cartographier les flux, fiabiliser le tri à la source et éviter les mélanges défavorables.
- Qualifier, sélectionner et contractualiser des filières locales/régionales stables et conformes.
- Optimiser la logistique interne et les coûts (collecte, stockage, transport, traitements).
- Mettre en place registres, preuves d'acceptation, indicateurs et reporting auditable.
- Ancrer une gouvernance et une amélioration continue alignées sur ISO 14001.

Cible / Bénéficiaires

- Directions générales, directeurs d'usine, responsables QHSE/HSE, équipes environnement.
- Industriels, opérateurs miniers, énergéticiens, bois/scieries, agroalimentaire, BTP/chantiers, plateformes logistiques.
- Sites à Libreville, Port-Gentil, bassins miniers et chantiers de l'intérieur; organisations multi-sites.
- Secteurs sensibles nécessitant des protocoles renforcés: santé, hydrocarbures, mines, chantiers.

Durée de la mission

Planning indicatif par phases, adaptable selon la taille des sites et la complexité des flux.

Phase	Objectif principal	Durée
Diagnostic initial	Cartographier, mesurer, prioriser	3 à 6 semaines
Cadrage filières	Sélectionner et sécuriser les exutoires	4 à 8 semaines
Pilote	Tester et ajuster le dispositif	6 à 12 semaines
Généralisation	Déployer et stabiliser	3 à 6 mois

Démarche / Méthodologie

Livrables clés: rapport d'audit et quick wins, analyse comparative des filières et contrats types, retour d'expérience et kit de déploiement, tableaux de bord et procédures finales.

1) Diagnostic initial, audit et risques

- Revue documentaire, entretiens, visites de terrain.
- Cartographie des flux, écarts de conformité, risques de mélange/entreposage.
- Bilan coûts actuels et plan d'actions immédiates (signalétique, contenants, tournées).

2) Plan d'action et cadrage des filières

- Analyse comparative (conformité, capacité, proximité, stabilité, coût total).
- Exigences d'acceptation, standardisation des flux et préparation des lots.
- Contrats: clauses de conformité, garanties de capacité, traçabilité et audits.

3) Pilote opérationnel

- Tests sur sites pilotes, preuves de concept et ajustements logistiques.
- Retour d'expérience structuré et kit de déploiement multi-sites.

4) Déploiement et amélioration continue

- Harmonisation inter-sites, tableaux de bord, indicateurs (orientation conforme, coûts/tonne).
- Traçabilité renforcée (registres, preuves d'expédition/traitement) et audits croisés prestataires.
- Gouvernance ISO 14001: comités, non-conformités, actions correctives, revues périodiques.