

# Fiche Technique : transport déchets dangereux Gabon

## Objectifs de la mission

Mission de conseil pour sécuriser, documenter et piloter le transport de déchets dangereux au Gabon, en alignement réglementaire et opérationnel.

- Mettre en conformité les pratiques avec le cadre national et international (ports, contrôles routiers, conventions applicables).
- Structurer une chaîne de responsabilité claire, documentée et traçable du point de production au site autorisé.
- Standardiser tri, emballage homologué, étiquetage, arrimage et procédures d'urgence.
- Optimiser les flux logistiques et réduire les incidents par l'anticipation des points de contrôle.
- Déployer des livrables opérationnels (check-lists, bordereaux, matrices d'acceptation) et des indicateurs de performance.
- Aligner le dispositif avec l'esprit de l'ISO 14001 et les attentes des parties prenantes.

Bénéfice clé : un dispositif robuste, auditable et simple à exploiter par les équipes, réduisant l'exposition aux sanctions et aux incidents.

## Cible / Bénéficiaires

Organisations et équipes concernées par des flux multi-acteurs et multi-sites au Gabon.

- Industriels, mines, opérateurs pétroliers, cimenteries, exploitants de carrières.
- Plateformes logistiques, hôtellerie, grands chantiers, collectivités.
- Établissements de soins, laboratoires, cliniques et services d'urgence (DASRI).
- Sites gérant des DEEE, batteries, équipements contaminés et flux urbains sensibles.
- Directions, responsables QHSE, exploitants de sites, donneurs d'ordre.

## Durée de la mission

Mission structurée en 4 phases avec durées indicatives adaptées au périmètre et aux sites.

| Phase              | Objectif principal                                           | Durée           |
|--------------------|--------------------------------------------------------------|-----------------|
| Audit initial      | Mesurer la conformité et les risques; cartographier les flux | 2–3 semaines    |
| Plan d'action      | Prioriser les actions; définir responsabilités et livrables  | 1–2 semaines    |
| Mise en œuvre      | Déployer procédures, outils et contrôles                     | Selon périmètre |
| Suivi post-mission | Mesurer, corriger, améliorer en continu                      | Trimestriel     |

## Démarche / Méthodologie

### **1) Audit initial et analyse des écarts**

- Revue documentaire, visites de terrain, entretiens équipes.
- Vérification identification, conditionnement, étiquetage, stockage, aptitude des transporteurs.
- Cartographie des flux; priorisation des risques et objectifs de maîtrise.
- Livrables: rapport d'écarts, cartographie, recommandations.

### **2) Plan d'action priorisé**

- Feuille de route par risques et gains opérationnels.
- Définition responsabilités, jalons d'acceptation, critères de réussite.
- Alignement avec gouvernance interne et comités QHSE.

### **3) Mise en œuvre opérationnelle, habilitations et contrôle**

- Déploiement procédures, check-lists, modèles contractuels, consignes d'urgence.
- Supervision des premiers enlèvements; contrôles au départ/à l'arrivée; briefings sécurité.
- Montée en compétence (manipulation, étiquetage, gestion d'incidents).
- Audits à chaud, analyses causes racines, corrections immédiates.

### **4) Suivi post-mission, amélioration continue et préparation aux audits**

- Revues périodiques, tableaux de bord (ponctualité, complétude dossiers, baisse écarts).
- Mise à jour plans d'action; clôture vérifiée des écarts; responsabilités maintenues.
- Kit de préparation aux audits: trame réunion, guide d'entretien, liste de preuves.