

Fiche Technique : responsabilité pénale environnementale Sénégal

Mission de conseil pour sécuriser vos opérations, prouver la diligence et préparer les inspections des autorités, avec des dispositifs de preuve robustes et une amélioration continue.

Objectifs de la mission

Synthèse des finalités de l'accompagnement proposé :

- Cartographier les scénarios d'infraction et réduire l'exposition pénale.
- Mettre en conformité les sites et intégrer les exigences dans les procédures métiers.
- Structurer des preuves intègres, datées et traçables (registres, autocontrôles, actions correctives).
- Préparer les inspections et assister en cas d'enquête ou d'incident.
- Aligner gouvernance, processus et ISO 14001 pour une maîtrise durable.
- Protéger l'entreprise, ses dirigeants et ses équipes en démontrant la diligence.

Cible / Bénéficiaires

Organisations et profils principalement concernés :

- Dirigeants, responsables QHSE, directeurs d'usine et encadrants.
- Entreprises industrielles, promoteurs et exploitants d'infrastructures.
- Filières : agroalimentaire, BTP et carrières, mines, dépôts pétroliers, plateformes et corridors logistiques.
- Sites des zones industrielles de Dakar et projets soumis à contrôles rapprochés.
- Groupes multi-pays recherchant une harmonisation des standards sans perdre les spécificités locales.

Durée de la mission

Organisation temporelle adaptée au contexte du site :

- Délais ajustés à la taille du site, au nombre d'ateliers sensibles et à l'état documentaire.
- Pilotage par jalons courts, calés sur les impératifs opérationnels.
- Accompagnement jusqu'à la clôture des jalons prioritaires, puis suivi post-mission.
- Audits flash ciblés possibles pour sécuriser les étapes restantes.

Résultat attendu : dossier d'inspection prêt, preuves centralisées et facilement mobilisables devant les autorités.

Démarche / Méthodologie

Phase	Objectif principal	Durée
Cadrage	Aligner périmètre, enjeux et délais.	Selon périmètre; démarrage rapide.
Diagnostic	Cartographier obligations/risques et tester la solidité des preuves.	Selon taille du site et ateliers critiques.
Plan d'action	Prioriser les corrections, fixer responsabilités, jalons et preuves attendues.	Jalons courts et séquencés.
Mise en œuvre	Mettre à niveau procédures, enregistrements, contrôles et préparer l'inspection.	Rythme adapté aux opérations.
Revue et suivi	Pérenniser la maîtrise (indicateurs, audits internes, amélioration continue).	Cycle périodique et évolutif.

Diagnostic réglementaire et audit de conformité

- Relevé des textes applicables et examen des décisions administratives.
- Revue documentaire et visites terrain par ateliers critiques.
- Tests de solidité de la preuve (registres, métrologie, traçabilité des écarts).
- Classement des écarts par gravité/probabilité/exposition pénale et veille réglementaire.

Gouvernance, procédures et ISO 14001

- Architecture documentaire claire (politiques, processus, modes opératoires).
- Routines de contrôle intégrées, seuils d'alerte et déclencheurs d'arrêt.
- Traçabilité exigée et responsabilités connues en cas d'incident.
- Alignement avec ISO 14001 et pilotage par indicateurs.

Gestion de crise, preuves et défense

- Scénarios contextualisés, sécurisation des personnes et de l'environnement.
- Information rapide des autorités et collecte des preuves (données brutes, échantillons, photos datées).
- Scripts d'appel, formulaires de constat, exercices et rétroactions.
- Gouvernance de crise claire, chaîne de décision brève et retour d'expérience systématique.