

Fiche Technique : réduction coût déchets entreprise

Mission de conseil pour transformer les coûts de gestion des déchets en performance opérationnelle mesurable, conforme à la réglementation et alignée ISO 14001.

Objectifs de la mission

- Réduire à la source, trier mieux et densifier pour baisser les tonnages résiduels et augmenter la valorisation.
- Identifier les coûts complets (consommables, manutention, logistique interne, enlèvements, exutoires) et supprimer les gaspillages.
- Stabiliser les filières, construire une nomenclature fiable et normaliser les pratiques sur site.
- Optimiser les contrats, fréquences d'enlèvement et exutoires sur la base de données objectives.
- Sécuriser la conformité réglementaire, la traçabilité et l'intégration au système de management environnemental (ISO 14001).
- Réduire les risques administratifs, sociaux et réputationnels tout en renforçant les engagements climat et RSE.

Bénéfices clés: moins d'enlèvements non optimisés, meilleure qualité matière, contrats rééquilibrés, conformité renforcée et reporting lisible.

Cible / Bénéficiaires

- Dirigeants, responsables QHSE, directeurs d'usine et responsables d'exploitation.
- Équipes de production, maintenance, logistique interne, nettoyage industriel et achats.
- Secteurs: industrie et BTP, agroalimentaire, hôtellerie-restauration, établissements de santé, tertiaire.
- Sites mono ou multi-sites, réseaux et chantiers avec flux hétérogènes et enjeux de sécurité.
- Organisations au Maroc et en Afrique francophone, avec ou sans SME ISO 14001 en place.

Durée de la mission

La durée dépend de la maturité du tri, de la complexité des flux et du nombre de sites. Des gains apparaissent souvent après quelques cycles de collecte lorsque les incohérences sont corrigées. Un pilote précède la montée en charge pour sécuriser l'apprentissage et le retour.

Phase	Objectif principal	Durée
Cadrage	Objectifs, périmètre, hypothèses de gains, contraintes	Selon périmètre
Diagnostic des flux et coûts	Relevés terrain, audit de tri, analyse des coûts complets	Selon complexité et sites
Conception des scénarios	Scénarios, priorisation chiffrée, plan d'action et risques	Itératif (calendrier réaliste)

Déploiement pilote	Test, ajustement rapide, ancrage des standards	Quelques cycles de collecte
Montée en charge & consolidation	Déploiement graduel, gouvernance, indicateurs, audits internes	Paliers selon sites
Clôture & suivi post-mission	Standards finalisés, plan de contrôle interne, reporting	Suivi périodique

Démarche / Méthodologie

1) Cadrage

- Objectifs, périmètre, hypothèses de gains et contraintes opérationnelles.
- Rôle des parties prenantes et jalons de gouvernance.

2) Diagnostic des flux et audit de tri

- Cartographie des gisements, gestes de tri, taux de remplissage, circuits internes.
- Nomenclature alignée à la classification applicable et relevé des non-conformités.

3) Analyse des coûts complets et indicateurs

- Achats, contenants, manutention, rotations, barèmes d'élimination.
- Tableau de bord: engagement, tri, densité, valorisation, conformité.

4) Conception des scénarios et plan d'action

- Standardisation des contenants/consignes, densification, réingénierie des flux.
- Priorisation chiffrée, risques et mesures de maîtrise, calendrier.

5) Contrats, exutoires et achats responsables

- Revue des clauses, fréquences d'enlèvement, barèmes, exutoires alternatifs.
- Cahiers des charges alignés filières, indicateurs de performance, transparence des coûts.

6) Conformité et traçabilité

- Inventaire des obligations, contrôles documentaires, bordereaux et registres.
- Sécurisation des zones, étiquetage, rétention; intégration au SME ISO 14001.

7) Déploiement pilote et ajustements

- Test des standards, contrôles simples à la sortie des zones à risque.
- Gains visibles en quelques cycles de collecte; correction rapide des écarts.

8) Montée en charge, gouvernance et amélioration continue

- Rituels de pilotage, comparaisons inter-sites, seuils d'alerte et plans d'action.
- Audits internes, consolidation des standards et reporting orienté décision.

9) Investissements et financement (si nécessaire)

- Dimensionnement optimal, scénarios d'implantation, sécurité et maintenance.
- Pilote avant déploiement étendu; paliers pour sécuriser le retour.

