

Fiche Technique : optimisation coût gestion déchets industriels

Objectifs de la mission

Accompagnement de conseil, du diagnostic au pilotage, pour transformer des coûts subis en leviers de valeur tout en sécurisant la conformité.

- Réduire durablement les coûts unitaires par flux (logistique, tri, prétraitements, traitement).
- Sécuriser la conformité (tri à la source, traçabilité, filières agréées, RÉP, autorisations).
- Accroître la valorisation matière/énergie et éviter les mélanges déclassants.
- Standardiser contenants/procédures et massifier logistique inter-sites.
- Structurer une gouvernance QHSE et des indicateurs intégrés à l'ISO 14001/PGES.
- Professionnaliser achats et contrats (grilles tarifaires, clauses de performance, révisions).

La conformité devient un cadre de décision et de négociation, pas un coût subi : indicateurs factuels, clauses performancielles et traçabilité robuste soutiennent des économies mesurables.

Cible / Bénéficiaires

- Industriels, promoteurs et exploitants en Afrique francophone et au Maroc.
- Directions d'usine, responsables HSE/QHSE, achats, maintenance et finance.
- Secteurs : industrie lourde/mines, agroalimentaire/distribution, immobilier/hôtellerie, logistique, santé/laboratoires.
- Groupes multi-sites visant performance économique, conformité, stratégie climat, bilan carbone et RSE.

Durée de la mission

Durée variable selon périmètre (sites, volumes, filières locales, enjeux réglementaires).

- Trois phases successives : diagnostic & cadrage → plan d'action → mise en œuvre & pilotage.
- Jalons clés : validation de la ligne de base, priorisation, lancement des marchés, atteinte des seuils de performance, consolidation des résultats.
- Premières semaines : gains rapides à faible investissement (contenants, fréquences, tri, signalétique, documentation).

Démarche / Méthodologie

Une démarche structurée, fondée sur la cartographie des flux, la conformité, l'économie circulaire et le pilotage par les données.

Phase	Objectif principal	Durée
1. Diagnostic & cadrage	Cartographier flux/couts/filières ; vérifier tri, traçabilité, BSD/registre ; baseline et gisements d'économies alignés ISO 14001/PGES.	Variable
2. Plan d'action	Standardiser contenants, redimensionner fréquences ; définir tri/prétraitements ; scénarios OPEX/CAPEX ; appels d'offres et clauses de performance.	Variable
3. Mise en œuvre & pilotage	Déployer logistique et traçabilité ; contractualiser et suivre indicateurs (coûts unitaires, valorisation, non-conformités) ; revues fournisseurs et amélioration continue.	Variable

Cadre réglementaire, filières et responsabilités

- Analyse des obligations de tri, traçabilité, RÉP et autorisations applicables.
- Classification des déchets fiable ; affectation optimale aux filières matière/énergie ; clauses contractuelles de conformité.

Gouvernance QHSE et indicateurs

- Rôles clarifiés (production, maintenance, magasin, HSE, achats) et audits de filières.
- Indicateurs : coûts unitaires par flux, taux de valorisation, non-conformités, incidents, ratios par tonne produite.

Logistique, traçabilité et sécurité

- Circuits internes sans retours à vide, contenants et zones de tri adaptés ; standards visuels terrain.
- Traçabilité BSD/registre fiable ; prévention des risques (incompatibilités, incendie, étanchéité, EPI).

Réduction à la source et économie circulaire

- Éco-conception, substitution d'intrants, standardisation des emballages, contenants réutilisables.
- Prétraitements pertinents (compactage, déshydratation, broyage) pour valeur et sécurité accrues.

Achats, chiffrage et performance fournisseurs

- Modèle de coût complet (coûts visibles/cachés, sensibilité volumes/distances/qualité).
- Appels d'offres en lots, indicateurs de résultat, mécanismes de révision, pénalités/bonus ; alternatives pour continuité de service.