

Fiche Technique : intégration économie circulaire industrie

Objectifs de la mission

- Structurer la transformation circulaire avec un diagnostic robuste, un plan d'action priorisé, des jalons et des indicateurs décisionnels.
- Sécuriser la conformité et les autorisations environnementales; prévenir les non-conformités.
- Réduire les coûts liés aux matières, à l'eau et à l'énergie; créer des boucles de valeur (déchets → ressources).
- Aligner la démarche avec ISO 14001, l'évaluation des risques, la maîtrise opérationnelle et la performance économique.
- Installer une gouvernance QHSE efficace, un pilotage par données et un suivi trimestriel pour arbitrer rapidement.
- Renforcer la compétitivité, l'accès à des marchés exigeants et la résilience des approvisionnements.

Approche pragmatique et jalonnée, avec livrables directement exploitables par les équipes et une gouvernance qui ancre la démarche dans la durée.

Cible / Bénéficiaires

- Directions générales, directions industrielles, directeurs d'usine.
- Responsables QHSE, managers de production, qualité, maintenance, achats, logistique.
- Sites engagés dans des systèmes de management environnemental (dont ISO 14001) et soumis à audits/autorisation.
- Secteurs : agroalimentaire, BTP/matériaux, automobile, chimie, mines et procédés continus.
- Ancrage territorial au Maroc : zones industrielles et écosystèmes (Tanger Med, Casablanca-Berrechid, Jorf Lasfar, etc.).

Durée de la mission

Rythme guidé par des jalons et points de passage formels (comités QHSE, investissements, partenaires), en cohérence avec la continuité de service.

Phases successives : Diagnostic → Scénarisation → Faisabilité → Plan d'action → Déploiement.

Suivi post-mission et indicateurs consolidés trimestriellement pour sécuriser les résultats dans le temps.

Démarche / Méthodologie

Méthodologie en phases claires : diagnostic quantitatif des flux, priorisation par gisements, études de faisabilité, plan d'action séquencé, déploiement et pilotage. Livrables décisionnels (fiches actions, budgets, jalons, indicateurs) et intégration aux standards d'exploitation et au pilotage QHSE.

Phase	Objectif principal	Durée
Diagnostic	Cartographier les flux, bilans matière-énergie, quantifier les gisements	Selon jalons validés
Scénarisation	Évaluer options techniques, environnementales, réglementaires et ROI; prioriser	Selon jalons validés
Faisabilité	Qualifier technique, qualité et conformité; études et essais encadrés	Selon jalons validés
Plan d'action	Programmer la mise en œuvre, budgets, jalons et dispositif de pilotage	Selon jalons validés
Déploiement	Exécuter, contractualiser, mesurer et corriger; reporting simple	Suivi trimestriel

Diagnostic

- Livrables : Bilan matière-énergie, carte des pertes, base de données.
- Décision : Validation des données et des périmètres.

Scénarisation

- Livrables : Matrice de priorisation, fiches scénarios.
- Décision : Choix des scénarios à instruire.

Faisabilité

- Livrables : Études techniques, analyses qualité, risques.
- Décision : Go / No go par projet.

Plan d'action

- Livrables : Feuille de route, jalons, dispositif de pilotage.
- Décision : Arbitrages budgétaires et planning.

Déploiement

- Livrables : Tableau de bord, comptes rendus, bilans.
- Décision : Points d'étape et ajustements.