

Fiche Technique : diagnostic déchets industriels Gabon

Mission de conseil orientée résultats : conformité réglementaire, maîtrise des coûts, sécurité opérationnelle et alignement ISO 14001/PGES, avec plan d'action priorisé et indicateurs de pilotage.

Objectifs de la mission

- Identifier, quantifier et hiérarchiser tous les flux (procédés, utilités, maintenance, supports).
- Sécuriser la conformité réglementaire et l'autorisation environnementale; éviter les non-conformités.
- Optimiser le tri à la source, la traçabilité et les procédures, alignées à l'ISO 14001 et au PGES.
- Réduire le coût complet (standardisation des filières/contenants, optimisation des enlèvements et contrats).
- Diminuer les risques HSE (incompatibilités, incendie, intempéries) et fiabiliser l'entreposage.
- Outiller le pilotage avec des indicateurs clairs, un reporting fiable et une digitalisation pragmatique.

Bénéfice clé: transformer la conformité en levier de performance et d'économie circulaire, avec des gains mesurables et durables.

Cible / Bénéficiaires

- Directions générales, directeurs d'usine, responsables HSE/QHSE.
- Industriels, promoteurs et exploitants opérant au Gabon.
- Sites mono ou multi-ateliers, y compris éloignés des centres de valorisation.
- Secteurs: mines et carrières, bois/scieries, hydrocarbures, agroalimentaire/pêcheries, santé/laboratoires, services urbains.
- Organisations visant l'alignement ISO 14001/PGES ou en phase d'autorisation/extension.

Durée de la mission

Pour un site unique de taille moyenne, la mission se déroule généralement sur quelques semaines, avec points hebdomadaires courts et jalons clairs.

Phase	Objectif principal	Durée
Cadrage	Aligner objectifs, périmètre et gouvernance	Semaine 1
Collecte	Consolider données et cartographier les flux	Semaines 2 à 3
Caractérisation	Qualifier et quantifier chaque gisement	Semaines 4 à 5
Conformité	Vérifier exigences réglementaires et preuves	Semaine 6
Plan d'action	Hiérarchiser les chantiers et investissements	Semaine 7
Suivi	Déploiement et amélioration continue	Semaine 8 et suivantes

Cadrage initial

- Clarifier objectifs, périmètre, parties prenantes, jalons et gouvernance.
- Analyser autorisations, extensions prévues, organisation HSE, alignement ISO 14001/PGES.

Collecte et diagnostic amont

- Entretiens, revue documentaire, marche en avant; cartographie par atelier.
- Stratégie d'échantillonnage tenant compte des cycles, maintenances et contraintes climatiques.
- Validation des consignes: acceptation des contenants, étiquetage, isolement, consignation incidents.

Caractérisation et tri à la source

- Mesures: composition, dangerosité, humidité, PCI; affectation aux filières pertinentes.
- Marquage des contenants, seuils de collecte; focus maintenance, utilités et DEEE.

Structuration des filières et contrats

- Critères de performance: ponctualité, qualité des justificatifs, preuves de valorisation, registres.
- Contrôles d'acceptation; réduction des volumes via conditionnements et standardisation.

Conformité et traçabilité

- Revue registres, bordereaux, attestations; cohérence des flux et preuves disponibles.
- Intégration dans procédures, formation des équipes; articulation ISO 14001/PGES.

Analyse des risques et plan d'action

- Scénarios d'incident, incompatibilités chimiques, risques incendie et aléas climatiques.
- Hiérarchisation des écarts; plan chiffré, daté, avec responsables et critères d'acceptation.

Indicateurs et reporting

- Tableaux de bord: volumes, taux de tri/valorisation, coûts complets, ponctualité, non-conformités.
- Gouvernance de la donnée: règles de saisie/validation, automatisation, trajectoires d'amélioration.

Digitalisation et maîtrise documentaire

- Registres par filière, saisie terrain, consolidation automatique des bordereaux.
- Formats de rapports et fiches réflexes; archivage, signatures et accès aux preuves.

Déploiement, suivi et amélioration continue

- Audits internes ciblés, points d'étape, retours d'expérience et revues contractuelles.
- Accompagnement post-mission et harmonisation multi-sites pour pérenniser les gains.