

Fiche Technique : déchets dangereux installation spécialisée Gabon

Objectifs de la mission

Accompagnement conseil pour sécuriser la conformité, la performance opérationnelle et les coûts liés aux déchets dangereux en installation spécialisée au Gabon.

- Structurer une mise en conformité solide, pragmatique et soutenable sur site.
- Sécuriser autorisations, inspections et relation avec l'administration et les parties prenantes.
- Réduire le coût total via l'analyse de risques, l'optimisation des filières d'exutoires et l'alignement avec les référentiels attendus par les investisseurs.
- Fiabiliser la traçabilité: identification des flux, étiquetage, entreposage, bordereaux, pesées et preuves d'élimination.
- Aligner EIE, PGES, ISO 14001 et réglementation nationale pour une maîtrise opérationnelle et culturelle durable.
- Stabiliser la chaîne logistique et l'acceptation en installation; déployer indicateurs, tableaux de bord et revues périodiques.

Résultats attendus: acceptation fluide en installation spécialisée, moindre exposition aux risques, coûts maîtrisés et preuves de conformité facilement vérifiables.

Cible / Bénéficiaires

- Directions générales, directeurs d'usine, responsables QHSE, maîtres d'ouvrage.
- Industriels, opérateurs d'infrastructures et porteurs de projets soumis à autorisation environnementale.
- Ateliers de maintenance, laboratoires d'analyse, imprimeries industrielles, unités agroalimentaires.
- Sites pétroliers et parapétroliers raccordés aux flux d'Owendo; entreprises de l'axe Libreville–Owendo.
- Acteurs gérant solvants usés, huiles, chiffons contaminés, boues, effluents concentrés, DEEE et, au besoin, flux à risque biologique.

Durée de la mission

Déroulé indicatif basé sur les pratiques décrites (ajusté au périmètre et aux sites):

- Lancement et cadrage: objectifs, parties prenantes, périmètre, plan de visites et d'entretiens.
- Audit initial et diagnostic de terrain/documentaire sur les flux, pratiques et contrats.
- Mise en œuvre accompagnée avec jalons courts; formation ciblée et outillage documentaire.
- Revues mensuelles et revue de direction; dispositif de suivi post-mission.

Démarche / Méthodologie

Phase	Objectif principal	Durée
Cadrage de mission	Objectifs, parties prenantes, périmètre, planning des visites	Jalons courts
Audit initial & cartographie	Observation terrain, cartographie des flux, traçabilité, revue documentaire et contrats	Selon périmètre/sites
Plan de gestion & priorisation	Actions à gains rapides et mesures structurelles alignées EIE/PGES/ISO 14001	Court terme à structurel
Mise en œuvre accompagnée	Procédures, supports visuels, formation ciblée, outils numériques, cadrage logistique	Déploiement progressif
Pilotage & amélioration continue	Indicateurs, revues mensuelles/direction, bilans par flux, audits et retours d'expérience	Revue périodiques
Livrables & contractualisation	Rapports, fiches de tri, modèles de registres/bordereaux, procédures d'urgence, clauses de performance	À chaque phase clé

Cadrage de mission

- Objectifs, parties prenantes, périmètre des installations et calendrier des visites/entretiens.

Audit initial et cartographie des flux

- Observation terrain, compatibilités, contenants, étiquetage, délais d'entreposage, registres et preuves.
- Revue des contrats et agréments des prestataires; rapport d'écarts hiérarchisé.

Plan de gestion et mise en œuvre

- Priorisation des actions (gains rapides/structurelles); procédures alignées EIE–PGES–ISO 14001.
- Supports visuels de tri, fiches réflexes d'urgence, canevas de registres, outils numériques simples.

Chaînes logistiques et acceptation en installation

- Itinéraires, véhicules, arrimage, équipements d'urgence; préparation documentaire et étiquetage.
- Spécifications d'acceptation, protocoles de refus, assurances et preuves de traitement final.

Pilotage et performance

- Indicateurs simples (acceptation, entreposage, coûts, actions, exercices d'urgence) et revues mensuelles.
- Capitalisation des retours d'expérience; mise à jour contrôlée des procédures et gouvernance de direction.