Fiche Technique : conformité rejets industriels Gabon

Objectifs de la mission

- Sécuriser la licence d'opérer et les autorisations en démontrant la conformité des rejets.
- Réduire les risques de mises en demeure, arrêts et surcoûts de non-conformité.
- Bâtir un plan d'action priorisé, mesurable et auditable, fondé sur les risques.
- Aligner les pratiques sur les textes applicables et les exigences d'auto-surveillance.
- Structurer la traçabilité des preuves et le dialogue avec les autorités et parties prenantes.
- Ancrer la maîtrise des rejets dans une gouvernance ISO 14001 et une amélioration continue.

> Résultats rapides, traçables et audités, avec des bénéfices visibles dès les premiers mois grâce à une approche par risques et priorités.

Cible / Bénéficiaires

- Industriels au Gabon: pétrolier/para-pétrolier (Owendo, Port-Gentil), minier (Haut-Ogooué), agroalimentaire, logistique portuaire, infrastructures.
- Sites autour de Libreville, Franceville, Lambaréné et zones industrielles proches des ports.
- Responsables d'usine, Exploitation, Maintenance, HSE, Direction.
- Organisations confrontées à des rejets aqueux, gazeux et solides nécessitant maîtrise, preuve et traçabilité.

Durée de la mission

Cadencement indicatif selon les lots et la complexité du site.

Phase	Objectif principal	Durée
Audit initial	Établir l'état des lieux et mesurer les écarts	4 à 6 semaines
Plan d'action	Hiérarchiser et planifier les corrections	2 à 4 semaines
Mise en œuvre	Exécuter les travaux et valider en conditions réelles	Variable selon lots
Suivi	Contrôler les performances et améliorer	Pérenne

Démarche / Méthodologie

Cartographier les sources de rejets et les flux

- Repérage sur plan et terrain des rejets aqueux, gazeux et solides; bilans matière et variabilité.
- Vérification des dispositifs d'échantillonnage, vannes, séparateurs et by-pass; hiérarchisation des risques.

Analyser les exigences réglementaires et les autorisations

- Consolidation des textes, limites de rejets, fréquences d'auto-surveillance.
- Grille de conformité: points de contrôle, responsables, périodicité, preuves; clarification des zones d'incertitude.

Structurer le dialogue avec les autorités et parties prenantes

- Dossiers clairs: diagnostic, écarts, plan d'action et calendrier réaliste.
- Réunions techniques exploitation/maintenance/HSE/direction; engagements proportionnés aux risques.

Audit initial et mesurage des écarts

- Campagnes ciblées, relevés de débits, protocole d'échantillonnage proportionnel au débit.
- Classement des écarts, actions immédiates, critères de succès et preuves attendues.

Plan d'action priorisé et jalons

- Réduction à la source, séparation des flux, traitement adapté, preuve par la mesure.
- Jalons trimestriels, stratégie d'échantillonnage, paramètres suivis et seuils d'alerte.

Pilotage de la mise en œuvre et transfert de compétences

- Suivi des chantiers et sous-traitants, protocoles d'essais à vide/en charge, réception documentée.
- Formations ciblées opératoires; documentation et plans de maintenance mis à jour.

Auto-surveillance, indicateurs et tableaux de bord

- Capteurs calibrés, fréquences réalistes, traçabilité des analyses et registres.
- Indicateurs de résultat et de moyens; alertes simples; analyse des tendances et actions correctives.

Gouvernance et intégration ISO 14001

- Intégration des obligations, maîtrise opérationnelle, enregistrements et audits internes.
- Comités environnement, rôles et responsabilités, objectifs et revues de direction.

Accompagnement post-mission et revue annuelle

- Points réguliers, audits internes ciblés, mise à jour des procédures et plans.
- Revue annuelle: consolidation résultats/incidents, arbitrages, priorisation des investissements.
