

Fiche Technique : classification des déchets Gabon

Objectifs de la mission

Sécuriser la conformité, structurer la classification des déchets et installer une gouvernance durable, alignée ISO 14001 et PGES.

- Clarifier le cadre réglementaire, les responsabilités et les preuves attendues par les inspections.
- Réaliser un diagnostic documentaire et terrain, cartographier les flux et qualifier typologies/dangers.
- Concevoir et déployer tri, entreposage, étiquetage, transport et traçabilité, avec procédures et registres robustes.
- Mettre en place une gouvernance QHSE, des contrôles internes et des audits intégrés au système ISO 14001.
- Optimiser les filières, réduire les mélanges et non-conformités, maîtriser les coûts et les délais d'évacuation.
- Installer des indicateurs pragmatiques et une boucle d'amélioration continue, avec formation et accompagnement de terrain.

Mission outillée et défendable en audit : livrables opérationnels (matrice de classification, plans de zonage, procédures, registres, tableaux de bord), traçabilité consolidée et alignement ISO 14001/PGES.

Cible / Bénéficiaires

- Industriels multi-sites et promoteurs d'infrastructures (minier, pétrolier, agroalimentaire, BTP, hôtellerie, santé).
- Opérateurs en zones industrielles, portuaires et minières (ex. bases logistiques Owendo, Port-Gentil).
- Directions et équipes QHSE, responsables d'ateliers et de magasins, encadrement opérationnel.
- Organisations soumises à autorisation environnementale, engagements PGES et exigences bailleurs.
- Prestataires de collecte, transport et traitement intégrés à la gouvernance et aux contrôles.

Durée de la mission

Enchaînement clair et jalonné, avec livrables concrets à chaque phase.

Phase	Objectif principal	Durée
Cadrage et collecte	Aligner les objectifs, cadrer le périmètre et collecter les données clés.	2 à 3 semaines
Audit et mesures	Observer les pratiques réelles, cartographier les flux, établir la baseline.	2 à 4 semaines
Conception	Produire la matrice de classification, procédures et contrôles internes.	2 à 3 semaines
Déploiement	Former, outiller le terrain, installer tri/étiquetage/traçabilité et tableaux de	3 à 6

	bord.	semaines
Évaluation	Auditer, corriger, confirmer la conformité et stabiliser l'amélioration continue.	2 à 3 semaines

Démarche / Méthodologie

1) Cadrage réglementaire et gouvernance

- Analyse des textes applicables, responsabilités, matrices et lexique interne.
- Définition des preuves, archivage, durées de conservation et revues de conformité.
- Alignement avec ISO 14001, PGES et autorisations environnementales.

2) Cartographie des flux et typologies

- Campagnes de tri à la source, échantillonnages et analyses de dangerosité.
- Plans de zonage, fiches de caractérisation, conventions et plan de circulation interne.
- Intégration des réalités logistiques (Owendo, Port-Gentil, sites miniers) et saisonnalité.

3) Conception du dispositif opérationnel

- Matrice de classification, incompatibilités, procédures et modes opératoires.
- Dimensionnement des contenants, EPI, équipements de pesée, étiquettes et zonage.
- Contrôles internes, jalons d'audit et indicateurs de performance ciblés.

4) Déploiement et conduite du changement

- Formations de cadrage, supports de poste visuels, simulations et coaching des équipes.
- Rituels QHSE, visites terrain, retours d'expérience et signalétique renforcée.
- Intégration des sous-traitants et clauses de performance vérifiables.

5) Traçabilité et pilotage par les données

- Registres numériques/simplifiés, lots, points de collecte, dates d'enlèvement, justificatifs.
- Tableaux de bord, seuils d'alerte, fréquences de revue adaptées aux comités QHSE.

6) Coordination des prestataires et continuité

- Exigences contractuelles (qualité de tri, preuves, délais), créneaux et registres partagés.
- Plan de continuité avec prestataires alternatifs qualifiés et modalités de bascule.

7) Contrôle opérationnel et préparation aux urgences

- Plan d'inspection interne proportionné et audits inopinés aux postes sensibles.
- Scénarios d'urgence (fuite, incompatibilité, retard filière, incident transport) testés et tracés.