

Fiche Technique : audit coût déchets industriels Sénégal

Mission de conseil orientée résultats : bilan chiffré, scénarios d'optimisation, plan d'action hiérarchisé et dispositif de suivi, adaptés aux filières et exigences réglementaires au Sénégal (ISO 14001, PGES, autorisations).

Objectifs de la mission

- Objectiver le coût complet des déchets (tri, collecte, transport, traitement, taxes, pertes matière).
 - Identifier des leviers d'économies mesurables et hiérarchisés, sans compromis sur la conformité.
 - Sécuriser la conformité réglementaire sénégalaise et réduire les risques juridiques, d'image et opérationnels.
 - Produire un bilan chiffré, des scénarios d'optimisation et un plan d'action prêt à déployer.
 - Mettre en place un dispositif de suivi intégré aux processus existants (indicateurs, traçabilité, revues QHSE).
 - Aligner l'organisation avec ISO 14001, plans de gestion environnementale et trajectoires d'économie circulaire.
-

Cible / Bénéficiaires

- Directions générales souhaitant une vision consolidée des dépenses et économies potentielles.
 - Responsables environnement et responsables QHSE (gouvernance, conformité, traçabilité).
 - Opérationnels de production, maintenance, logistique et achats (mise en œuvre et pilotage quotidien).
 - Sites industriels au Sénégal (urbains, périurbains, multi-ateliers) et zones à fortes contraintes (Diamniadio, aire portuaire de Dakar).
 - Secteurs agroalimentaire et halieutique (Petite-Côte), flux organiques et emballages à forte saisonnalité.
-

Durée de la mission

Durée variable selon le périmètre, le nombre de sites, la complexité des flux et la disponibilité des données.

- Site unique : cadrage & collecte, visites & observations, analyses & scénarios, restitution & arbitrage, lancement des actions prioritaires.
 - Multi-site : comparabilité et standardisation pour un pilotage consolidé.
 - Mobilisation interne calibrée via ateliers courts et validations d'hypothèses.
 - Option : suivi post-mission avec points trimestriels pour sécuriser les gains.
-

Démarche / Méthodologie

Phase	Objectif principal	Durée
1. Cadrage du périmètre et objectifs	Définir familles de déchets, zones, fréquences, filières; aligner parties prenantes; fixer granularité et données requises.	Variable (selon périmètre)
2. Collecte documentaire	Rassembler contrats, barèmes, bons d'enlèvement, registres, plans, consignes, historiques de production.	Variable
3. Terrain, cartographie et traçabilité	Observer flux réels, mesurer volumes/fréquences/temps; vérifier preuves et cohérence; vigilance sur flux sensibles (ex. DEEE).	Variable
4. Modélisation et scénarios	Modéliser coûts; comparer postes; tester scénarios (fréquences, contenants, mutualisation, filières) avec faisabilité et impacts.	Variable
5. Restitution et plan d'action	Rapport chiffré, priorisation, jalons, responsabilités, indicateurs; préparation des échanges avec prestataires.	Variable
6. Déploiement et suivi (option)	Atelier pilote, montée en charge, revues périodiques, ajustements contractuels et mise à jour du référentiel interne.	Selon besoin

Livrables clés

- Coût actuel consolidé et cartographie des flux/postes de dépenses.
- Scénarios d'optimisation chiffrés et plan d'action hiérarchisé.
- Standards de tri par flux, propositions de clauses contractuelles, grilles de contrôle.
- Tableaux de bord et indicateurs (coût complet/tonne, qualité de tri, respect des fréquences, performance prestataires).