

Fiche Technique : audit coût déchets industriels RDC

Objectifs de la mission

Mission de conseil orientée résultats pour fiabiliser la donnée, sécuriser la conformité et transformer les coûts déchets en économies durables.

- Clarifier la réalité économique des flux (coûts directs/indirects par famille et par zone).
- Sécuriser la conformité (autorisation environnementale, EIE, PGES, traçabilité, bordereaux).
- Vérifier et optimiser les contrats de collecte/traitement (clauses, barèmes, niveaux de service, preuves de destination).
- Qualifier les risques de non-conformité et réduire les passifs opérationnels, juridiques et réputationnels.
- Définir des scénarios d'optimisation réalistes, chiffrés et planifiés avec analyse de sensibilité.
- Aligner avec ISO 14001, économie circulaire et réduction du bilan carbone; renforcer la crédibilité face aux inspections.

Livrables opérationnels, recommandations hiérarchisées, gains quantifiés et calendrier de mise en œuvre pilotable.

Cible / Bénéficiaires

- Directions générales, responsables QHSE et responsables environnement.
- Sites en RDC des secteurs minier, agroalimentaire, cimentier, manufacturier et logistique.
- Installations soumises à autorisation environnementale, EIE et PGES, avec exigences de traçabilité renforcée.
- Organisations mono-site ou multi-sites recherchant un standard reproductible et comparable.
- Filières sensibles (ex. DEEE) nécessitant preuve de traitement et conformité stricte; adaptation possible au secteur santé.

Durée de la mission

Dépend du nombre de sites, de la complexité des flux et de la maturité documentaire. Pour un site unique, la phase terrain et collecte s'étale sur quelques semaines, suivie d'une analyse et d'une restitution d'amplitude comparable. Multi-sites ou filières sensibles allongent l'horizon.

Phase	Objectif principal	Durée
Cadrage	Aligner objectifs, périmètre et planning	Court terme
Terrain & données	Consolider la preuve (visites, pesées, registres)	Court terme
Analyse	Relier flux/coûts, risques, contrats	Moyen terme

Démarche / Méthodologie

Méthodologie structurée: collecte in situ, cartographie, analyse économique et contractuelle, scénarios d'optimisation et plan d'action suivi dans le temps.

1) Cadrage

- Objectifs, périmètre, sites et jalons validés avec la direction et les opérationnels.
- Accès documents clés (contrats, registres, exigences PGES/autorisation).

2) Collecte de données & cartographie des flux

- Triangulation balances, bordereaux, factures, tournées et constats terrain.
- Campagnes de mesure si données lacunaires; schémas des points de génération, contenants, rotations, distances et voies de sortie.

3) Analyse budgétaire, risques & contrats

- Tableaux de coûts par flux; identification des pertes de valeur et surcoûts (tri, logistique, rejets de lots).
- Revue des clauses/barèmes, traçabilité jusqu'à la destination finale, conformité des filières (incl. DEEE).

4) Scénarios d'optimisation

- Réduction à la source, optimisation logistique, valorisation matière/organique/énergétique.
- Hypothèses étayées, gains quantifiés, analyses de sensibilité et évaluation des risques.

5) Plan d'action chiffré

- Responsabilités, échéances, indicateurs et calendrier de déploiement pilotable.
- Clauses contractuelles révisées, niveaux de service et pénalités mesurables.

6) Pilotage, suivi post-mission & ISO 14001

- Tableaux de bord (tonnages, pureté, coûts unitaires, incidents, traçabilité) et revues périodiques.
- Intégration au SME: actions correctives/préventives, audits internes et revues de direction.

7) Numérisation de la preuve & préparation aux inspections

- Centralisation documentaire, circuits de validation, dossiers « prêts-contrôle » par filière.
- Preuves photographiques et reporting fiabilisé pour échanges avec autorités.

8) Déploiement multi-sites & gouvernance

- Référentiels communs, gabarits de tableaux de bord, canevas de contrats et matrices de risques.
- Vagues pilotes, retours d'expérience et animation transverse pour un standard reproductible.