

Fiche Technique : audit coût déchets industriels Maroc

Objectifs de la mission

- Transformer une contrainte réglementaire en levier de compétitivité mesurable, avec des décisions rapides et traçables.
- Cartographier précisément les flux de déchets et les relier aux centres de coûts, contrats et schémas de tri.
 - Sécuriser la conformité réglementaire et la traçabilité (autorisations, responsabilités du producteur, registres, étiquetage).
 - Identifier et hiérarchiser les gisements d'économies par filière et par site, sans compromis HSE.
 - Modéliser des scénarios d'optimisation alignés avec les capacités locales, les filières accessibles et les cadences industrielles.
 - Installer un pilotage durable: indicateurs fiables, feuille de route d'optimisation, gouvernance et suivi post-mission.
 - Réviser l'organisation et la contractualisation pour mieux répartir risques et incitations de performance.

Cible / Bénéficiaires

- Directions générales, directeurs d'usine, responsables QHSE.
- Équipes d'exploitation et terrain, encadrement intermédiaire, maintenance.
- Fonction Achats pour la structuration des cahiers des charges et clauses contractuelles.
- Sites industriels au Maroc (agroalimentaire, ciment, métallurgie, pharmaceutique...).
- Sites de production sensibles nécessitant des exigences spécifiques (traçabilité, exutoires autorisés).

Durée de la mission

Durée indicative: plusieurs semaines, selon la taille du site, le nombre de filières et la complexité des procédés.

Le calendrier type couvre: cadrage, diagnostic terrain, modélisation économique, restitution et plan d'action, suivi post-mission.

Phase	Objectif principal	Durée
Cadrage	Aligner objectifs, périmètre, planning et indicateurs	Selon périmètre
Diagnostic	Observer in situ, mesurer les flux, cartographier coûts et points critiques	Selon complexité
Modélisation	Comparer scénarios, chiffrer gains et risques	Variable
Plan d'action	Prioriser, planifier, définir responsabilités et gouvernance	Variable

Démarche / Méthodologie

Cadrage

- Définition claire des objectifs, périmètre, livrables et indicateurs.
- Planification de la mission et règles de confidentialité des données.

Diagnostic terrain, mesures et cartographie

- Observations in situ: tri à la source, contenants, signalétique, tournées internes, zones de stockage.
- Relevés des flux et rapprochement coûts réels: frais fixes/variables, coûts cachés de non-qualité.
- Vérification conformité: classification, étiquetage, registres, exutoires autorisés.

Modélisation économique et scénarios

- Modèle par flux/filière: volumes, logistique interne, coûts contractuels, valorisations potentielles.
- Comparaison de scénarios compatibles avec les cadences et exigences HSE, par site et par filière.
- Hiérarchisation par ROI, risques résiduels et facilité de mise en œuvre.

Plan d'action et contractualisation

- Fiches actions prêtes à l'emploi: investissements utiles, gouvernance, indicateurs, calendrier.
- Ajustement de l'organisation interne: points de collecte, signalétique, tournées, fréquences d'enlèvement.
- Achats responsables: clauses qualité, traçabilité, incitations/pénalités, sécurisation des exutoires.

Suivi post-mission et pilotage

- Tableaux de bord multi-niveaux: coût/tonne, taux de tri/valorisation, refus, conformité documentaire.
- Rituels de revue, amélioration continue et alignement avec ISO 14001 et PGES.
- Formation/sensibilisation et retours d'expérience pour ancrer les pratiques dans la durée.