

Fiche Technique : audit coût déchets industriels Gabon

Objectifs de la mission

Transformer l’audit en décisions chiffrées, conformes et immédiatement opérationnelles.

- Cartographier les flux par site et famille, et sécuriser la traçabilité.
- Reconstituer le coût complet (collecte, traitement, locations, coûts internes, redevances).
- Identifier les coûts cachés et prioriser les leviers selon ROI et criticité réglementaire.
- Comparer des scénarios robustes (tri, contenants, fréquences, filières) et leurs risques.
- Aligner procédures et preuves avec les autorisations, ISO 14001 et PGES.
- Délivrer un plan d’action séquencé, prêt à négocier et à déployer sur site.

Résultat clé : économies substantielles et conformité renforcée, avec une gouvernance simple et des indicateurs de suivi reliés au budget et aux exigences réglementaires (RSE, maîtrise des émissions, prévention de la pollution).

Cible / Bénéficiaires

Organisations opérant au Gabon, soumises à des obligations environnementales.

- Industriels, promoteurs et exploitants (mono-site ou multi-sites).
- Secteurs : mines et BTP, zones portuaires/logistiques, agroalimentaire & hôtellerie, santé & laboratoires.
- Directions d’usine, responsables QHSE, environnement et équipes opérationnelles.
- Achats/contrats souhaitant structurer des clauses performantielles et une gouvernance prestataires.
- Sites avec flux hétérogènes, contraintes de filières locales et enjeux de conformité/traçabilité.

Durée de la mission

La durée varie selon le périmètre, la dispersion des sites et la disponibilité des données.

- Mono-site avec flux bien documentés : quelques semaines.
- Multi-sites/multi-filières avec données hétérogènes : plusieurs mois.
- Facteurs déterminants : nombre/dispersion des sites, diversité des flux, ateliers de validation.
- Déploiement progressif recommandé : sites pilotes, réglages, passage à l’échelle.

Démarche / Méthodologie

Une séquence d’audit orientée décisions, intégrant diagnostic terrain, modélisation économique et sécurisation réglementaire.

Phase	Objectif principal	Durée
-------	--------------------	-------

1. Cadrage et périmètre	Objectifs, périmètres géo/orga, critères économiques & réglementaires, jalons de validation.	Variable
2. Diagnostic terrain	Visites d'unités, relevés/pesées, lecture des consignes, entretiens ateliers & QHSE.	Variable
3. Base coûts et traçabilité	Contrats, bordereaux, facturations, reconstitution du coût complet par famille/site.	Variable
4. Analyse économique	Capex/opex, redevances & risques, coûts visibles/cachés, hiérarchisation des leviers.	Variable
5. Scénarios & arbitrages	Combinaisons tri-contenants-fréquences-filières, comparaison multi-critères, risques de non-conformité.	Variable
6. Plan d'action	Jalons, responsabilités, sites pilotes, consignes visuelles et moyens associés.	Variable
7. Suivi & gouvernance	Tableaux de bord (tri, refus, coûts, incidents), rituels de revue, actions correctives.	Variable
8. Achats & contrats	Unités d'œuvre pertinentes, bonus-malus, délais d'enlèvement, gestion des non-conformités.	Variable
9. Intégration ISO 14001 / PGES	Alignement des objectifs, contrôles, preuves et revues de direction, capitalisation des résultats.	Variable