

Fiche Technique : audit coût déchets industriels

Cameroun

Objectifs de la mission

- Établir un diagnostic rigoureux des flux, contrats, coûts complets et exigences de conformité.
- Révéler les leviers d'économie (collecte, transport, traitement, logistique interne, clauses contractuelles).
- Fiabiliser la traçabilité et les données pour défendre les décisions et préparer les audits/inspections (ISO 14001 inclus).
- Construire un plan d'action hiérarchisé et chiffré, adossé à des indicateurs et à un suivi post-mission.
- Sécuriser la conformité réglementaire et les autorisations environnementales, en réduisant risques et non-qualités.
- Identifier des opportunités de valorisation réalistes pour améliorer coûts et bilan environnemental.

Livrables clés : rapport de diagnostic, cartographie des flux, modèle économique des coûts complets, comparatifs de scénarios, feuille de route priorisée avec indicateurs.

Cible / Bénéficiaires

- Sites de production, plateformes logistiques et projets d'infrastructures au Cameroun.
- Secteurs illustratifs : agroalimentaire/boissons (Douala-Bassa), santé/laboratoires (Yaoundé), télécoms/ électronique & DEEE (Kribi).
- Équipes concernées : HSE, production/opérations, maintenance, achats/logistique, finance/direction.
- Sites soumis à autorisation environnementale et plan de gestion environnementale et sociale (PGES).
- Organisations visant l'ISO 14001 et une traçabilité démontrable face aux autorités et tiers.
- Environnements contraints (espaces limités, pics saisonniers, distances variables vers exutoires).

Durée de la mission

La durée dépend de la taille du site, de la diversité des flux, de la complexité logistique et de la disponibilité des données. La planification est proportionnée et calée sur les rythmes de production et périodes d'arrêt.

Phase	Objectif principal	Durée
Cadrage	Aligner enjeux, périmètre, données attendues et calendrier	Variable selon site
Diagnostic sur site	Observer pratiques, qualifier flux, relever contraintes et pistes rapides	Adaptée aux zones/ équipes
Analyse économique	Calculer coûts complets et simuler scénarios	Selon qualité des données
Restitution & feuille de route	Décider et planifier actions avec indicateurs	Calée sur disponibilités

Démarche / Méthodologie

Cadrage

- Clarification des objectifs, périmètre, données attendues et calendrier.
- Organisation de la collecte documentaire et des parties prenantes.

Diagnostic initial et visites de site

- Observation des zones d'émission, gestes de tri, conditionnements, stockages et sécurité.
- Relevés distances/rotations, matériels mobilisés, interfaces avec la production; premiers gains rapides.

Cartographie des flux & périmètre de coûts

- Cartographie du point d'émission à l'exutoire; périmètre de coûts complet (opérations internes/externes, risques).
- Inventaire équipements/consommables/temps; scénarios de référence crédibles.

Analyse détaillée des coûts complets

- Ventilation des postes (manutention, stockage, transport, traitement, redevances, charges indirectes).
- Simulations de scénarios; optimisation contractuelle et choix de conditionnement; alignement ISO 14001.

Données, traçabilité et métriques

- Référentiels communs, règles d'alimentation de tableaux de bord, contrôles d'écarts.
- Justificatifs prêts pour audits environnementaux et évaluations ISO 14001.

Feuille de route et mise en œuvre

- Actions rapides et chantiers structurants; responsables, budgets, délais, indicateurs.
- Compatibilité avec exigences ISO 14001; stabilisation des gains dans le temps.

Gouvernance et suivi post-mission

- Rituels de pilotage, rôles clarifiés, indicateurs simples, traitement des écarts.
- Mise à jour contrats/filières selon nouveaux processus; pérennisation des améliorations.