

Fiche Technique : accompagnement économie circulaire

Sénégal

Démarche orientée résultats : diagnostic matière-énergie-eau, feuille de route chiffrée, conformité réglementaire et ISO 14001, pilotes rapides et suivi des performances au Sénégal.

Objectifs de la mission

- Diagnostiquer les flux critiques (matières, eau, énergie, emballages, coproduits) et hiérarchiser les gisements.
- Construire une feuille de route circulaire avec indicateurs, jalons et projets pilotes mesurables.
- Sécuriser la conformité (obligations applicables, autorisation environnementale) et l'intégration au SME/ISO 14001.
- Modéliser les gains économiques et environnementaux, prioriser les scénarios et réduire les risques opérationnels.
- Structurer la gouvernance, la traçabilité et les contrats avec partenaires/valorisateurs fiables.
- Déployer, mesurer et industrialiser des boucles performantes, adaptées au contexte sénégalais.

Cible / Bénéficiaires

- Directions générales, responsables QHSE, directeurs d'usine.
- Entreprises industrielles et de services situées à Dakar, Diamniadio, Sandiara, Saint-Louis.
- Secteurs : agroalimentaire, BTP, mines & carrières, hôtellerie, logistique, manufacturier.
- Sites mono ou multi-implantations souhaitant réduire coûts, empreinte carbone et risques.
- Organisations avec flux d'emballages, coproduits et consommations énergétiques de pointe à fiabiliser.

Durée de la mission

Planning indicatif selon périmètre, complexité des sites et qualité des données.

Phase	Objectif principal	Durée
Diagnostic	Identifier gisements et risques, cartographier les flux	Un à deux mois
Conception	Définir scénarios et pilotes, business cases	Un mois
Déploiement (pilotes)	Mettre en œuvre et mesurer la performance	Trois à six mois
Suivi post-mission	Consolider résultats et préparer l'industrialisation par vagues	Selon feuille de route

Livrables clés : cartographie des flux et coûts, fiches-leviers et scénarios, feuille de route jalonnée, protocoles de mesure, ajustements SME/ISO 14001.

Diagnostic matière-énergie et hiérarchisation

- Entretiens, visites terrain, exploitation des données pour cartographier les flux.
- Chiffrage des pertes, rebuts et coûts cachés; critères de priorisation explicites.
- Pré-requis: bilans matière-énergie, schémas de procédé, inventaires de coproduits.

Cadre réglementaire et autorisations

- Analyse des obligations applicables; traçabilité, qualification des matières secondaires.
- Procédures internes, matrices responsabilités-délais, exigences contractuelles.
- Intégration aux audits et plans de mise en conformité.

Conception des leviers et hiérarchie des actions

- Prévention à la source, standardisation d'emballages, substitution, réemploi, valorisation.
- Fiches-leviers: prérequis, gains attendus, points de vigilance.
- Priorité: prévention → réemploi interne → valorisation matière/énergie.

Modélisation économique et scénarios

- CAPEX/OPEX, économies directes, externalités évitées, profils de risques.
- Scénarios du pilote à l'industrialisation; jalons, critères de passage et preuves.

Gouvernance, sensibilisation et conduite du changement

- COPIL resserré, tableau de bord synthétique, rituels de revue adaptés.
- Sensibilisation, formations ciblées, fiches réflexes, accompagnement terrain.

Pilotes sur site (Dakar, Diamniadio, Sandiara)

- Périmètre clair, critères d'acceptation, durée courte pour apprendre vite.
- Cibles fréquentes: emballages de manutention, pertes matières, énergie aux heures de pointe.
- Montée en charge: procédures, formation, contractualisation, suivi consolidé.

Partenariats, symbioses et contrats

- Identification de partenaires, compatibilité des flux, logistique et exigences réglementaires.
- Clauses clés: qualité, traçabilité, volumes, continuité, mécanismes d'ajustement, preuves.
- Instances partagées et indicateurs de performance pour piloter la relation.

Mesure, reporting et amélioration continue

- Indicateurs: pertes évitées, taux de réemploi/valorisation, énergie, eau, coûts évités, disponibilité filières, incidents qualité.
- Tableau de bord resserré, seuils d'alerte, revues régulières et audits internes.

Intégration au SME et ISO 14001

- Intégration de la feuille de route aux processus: revues de direction, audits, maîtrise opérationnelle.
- Contrôles critiques, protocoles qualité des flux secondaires, grilles d'audit dédiées aux boucles.

