

Fiche Technique : accompagnement économie circulaire

RDC

Synthèse opérationnelle de l'accompagnement en économie circulaire pour des sites industriels et de services en République démocratique du Congo, avec un pilotage par indicateurs, une intégration réglementaire et un déploiement par pilotes.

Objectifs de la mission

- Aligner performance industrielle, exigences réglementaires et attentes marchés acheteurs.
- Concevoir une feuille de route opérationnelle issue d'un diagnostic rigoureux et d'une priorisation réaliste.
- Réduire les coûts non productifs, sécuriser la conformité et limiter l'exposition aux pénalités/ruptures d'approvisionnement.
- Créer de nouvelles sources de revenus via la valorisation des sous-produits et l'économie de la fonctionnalité.
- Intégrer les cadres de management (ISO 14001, PGES, exigences issues des EIE) avec des indicateurs de résultats.
- Structurer une gouvernance projet, un calendrier réaliste et des livrables actionnables pour un impact mesurable.

Résultats attendus : gains économiques mesurables, conformité sécurisée, résilience logistique renforcée et passage à l'échelle maîtrisé.

Cible / Bénéficiaires

- Dirigeants, directeurs d'usine, responsables QHSE, maintenance, logistique, achats et finance.
- Sites miniers et métallurgiques (Haut-Katanga, Lualaba) ; cimenteries ; brasseries.
- Agroalimentaire et boisson (Kinshasa, Matadi) : emballages, logistique inverse, hygiène.
- BTP / construction et infrastructures : déblais, bétons, préfabrication, logistique chantier.
- Industries de fabrication et services urbains souhaitant des boucles locales de valeur.
- Parties prenantes locales : collectivités, prestataires, collecteurs, valorisateurs, universités.

Durée de la mission

Planification indicative par phases, adaptable selon complexité, périmètre et cycles de maintenance/arrêts.

Phase	Objectif principal	Durée
Diagnostic et matérialité	Mesurer les flux, qualifier les gisements, hiérarchiser	4 à 8 semaines
Cas d'affaires et feuille de route	Modéliser gains/coûts, arbitrer et planifier	3 à 6 semaines

Pilotes et déploiement	Tester, fiabiliser, passer à l'échelle	6 à 12 semaines
Revue et pérennisation	Vérifier, corriger, ancrer dans les routines	2 à 4 semaines

Démarche / Méthodologie

Cadrage et objectifs

- Clarifier objectifs, périmètre sites, indicateurs de progression.
- Tenir compte des contraintes logistiques, infrastructures et intrants en RDC.

Diagnostic initial et matérialité

- Bilans matière/énergie, eau, pertes invisibles, maintenance, logistique.
- Analyse coûts réels (intrants, énergie, non-qualité, déchets) et scénarios bas/médian/ambitieux.
- Matrice de matérialité (impact financier, faisabilité, conformité) et lots d'actions.

Cartographie réglementaire et conformité

- Obligations applicables (autorisations, EIE, rejets, traçabilité, RSE, REP le cas échéant).
- Registre de conformité, contrôles opérationnels, preuves et fréquences.
- Plan de mise en conformité intégré au pilotage QHSE et juridique.

Cas d'affaires et modélisation technico-économique

- Quantification des économies (intrants, déchets, énergie), capex évités, revenus de valorisation.
- Sensibilités prix, risques résiduels, mécanismes de financement (fournisseurs, bancaires, valorisateurs).

Gouvernance de projet et conduite du changement

- COPIL direction/opérations, jalons, cas d'affaires, tableaux de bord partagés.
- Montée en compétences (guides pratiques, retours d'expérience, appuis e-learning type NEW LEARNING).

Pilotes industriels et passage à l'échelle

- Périmètres représentatifs, base de référence, respect qualité/sécurité/hygiène, mesure des résultats.
- Décision go/no-go, plan de montée en cadence, sécurisation approvisionnements et débouchés.

Contrats, achats et économie de la fonctionnalité

- Spécifications de réparation/réemploi/reconditionnement, traçabilité et niveaux de service.
- Critères de durabilité dans l'analyse de coût global et clauses évolutives de performance.

Digitalisation, traçabilité et reporting

- Outils légers ancrés aux processus existants (quantités, qualités, consommations spécifiques).
- Tableaux de bord opérationnels et extra-financiers, contrôles croisés et audits internes.

Revue post-mise en œuvre et amélioration continue

- Vérification des gains, correction des écarts, actualisation de la feuille de route.
- Intégration durable dans ISO 14001/50001, registres et routines opérationnelles.

