

Fiche Technique : accompagnement économie circulaire Maroc

Approche conseil en quatre temps, ancrée dans les réalités industrielles marocaines, avec livrables concrets, ROI chiffré, et trajectoire sécurisée (réglementation et ISO 14001).

Objectifs de la mission

- Relier compétitivité et conformité environnementale via une feuille de route pragmatique (alignée ISO 14001).
- Clarifier objectifs et périmètres, établir un bilan matière-énergie, cartographier les flux et hiérarchiser les priorités.
- Modéliser des business cases (hypothèses prudentes, sensibilités, plans d'investissement) et chiffrer les ROI.
- Installer une gouvernance et un pilotage multi-sites avec indicateurs et tableaux de bord robustes.
- Sécuriser le cadre réglementaire et les autorisations, cohérence avec ACV, achats responsables et reporting.
- Générer des gains mesurables (coûts matière/énergie/eau/déchets), substitution, symbioses, optimisation logistique et accès marchés exigeants.

Cible / Bénéficiaires

Accompagnement destiné aux organisations opérant au Maroc souhaitant des résultats opérationnels et conformes.

- Entreprises industrielles, plateformes logistiques, acteurs du BTP et hôtellerie.
- Secteurs: agroalimentaire, chimie, textile; contextes portuaires et plateformes (Tanger Med, Jorf Lasfar, etc.).
- Sites uniques ou réseaux multi-sites recherchant répétabilité et standardisation.
- Directions concernées: DG, Industrielle, QHSE, Production, Maintenance, Achats, Finance, Commercial.
- Entreprises exposées à la pression réglementaire et aux exigences de donneurs d'ordre / marchés export.

Durée de la mission

La mission se déploie en quatre temps, avec un cadrage et un diagnostic réalisables en quelques semaines, puis un passage à l'action cadencé selon la complexité, le nombre de sites et les exigences réglementaires.

Phase	Objectif principal	Durée
-------	--------------------	-------

Diagnostic & Cadrage	Bilan matière-énergie, cartographie des flux, priorisation initiale	Quelques semaines (selon taille et nombre de sites)
Co-conception & Sélection	Sprints thématiques, business cases, partenariats	Variable selon complexité et filières locales
Préparation de l'exécution & Gouvernance	Feuilles de route, indicateurs, contrats, conformité	Intégrée au planning industriel; jalons cadencés
Suivi post-mission	Pilotage des KPI, montée en puissance, ajustements	Selon calendrier défini avec le client

Des rituels de suivi à fréquence définie permettent d'anticiper les dérives, d'arbitrer et d'amplifier les leviers performants.

Démarche / Méthodologie

Phase 1 — Diagnostic et analyse de circularité

- Collecte de données, observation terrain, écoute des opérationnels.
- Bilan matière-énergie par procédés/ateliers/sites; identification des pertes évitables.
- Ateliers QHSE-Maintenance-Production-Achats; structuration de la gestion des déchets comme filière de valeur.
- Matrice de priorisation: valeur économique, faisabilité, compatibilité réglementaire, maturité des filières.
- Scénarios modélisés (hypothèses conservatrices, sensibilités) et phasage pluriannuel.

Phase 2 — Co-conception des solutions et sélection

- Sprints thématiques: écoconception, substitution matière, mutualisation logistique.
- Évaluation: création de valeur, solidité d'approvisionnement, exigences qualité, compatibilité industrielle.
- Implication des partenaires (collecteurs, valorisateurs, bureaux d'études) pour qualification et contractualisation.
- Dossiers d'investissement argumentés avec périmètres, risques et mitigation.
- Ancrage sectoriel/territorial marocain (zones portuaires, écosystèmes textiles, agro-industrie, hôtellerie).

Phase 3 — Plan d'action, indicateurs et financements

- Feuilles de route par flux, gouvernance multi-sites, chaîne de décision courte.
- KPI: matière vierge évitée, économies énergie/eau, taux de réemploi/valorisation, qualité, incidents évités, conformité tenue.
- Rituels de suivi, reporting synthétique, communication externe des résultats lorsque pertinent.
- Financements: réallocations internes, contrats de performance, partenariats territoriaux, mécanismes incitatifs et bancaires.
- Traçabilité des hypothèses et robustesse des indicateurs pour crédibiliser les gains.

Phase 4 — Gouvernance, conformité et passage à l'échelle

- Structure de pilotage, rituels opérationnels, standardisation vs adaptation locale.
- Intégration dans budgets, maintenance, schémas directeurs, achats, développement produit.
- Lecture réglementaire, mises à jour d'autorisations, plans de surveillance; alignement ISO 14001, ACV et achats responsables.

- Outillage des réponses aux appels d'offres: bibliothèques de preuves, indicateurs validés, processus de revue.