

Fiche Technique : accompagnement économie circulaire Gabon

Objectifs de la mission

- Conformité intégrée à chaque étape, décisions fondées sur des pilotes mesurables et des indicateurs fiables.
- Transformer les flux de matières et d'énergie en leviers de compétitivité, de conformité et d'innovation.
 - Réaliser un diagnostic matière-énergie, prioriser les leviers et concevoir des pilotes industriels sécurisés.
 - Réduire les coûts (achats, transport, traitement) et limiter les risques opérationnels et réglementaires.
 - Améliorer le bilan carbone et préparer le reporting extra-financier avec des données traçables.
 - Sécuriser les autorisations environnementales et l'intégration aux systèmes de management (ISO 14001).
 - Déployer à l'échelle (multi-sites) et structurer des partenariats circulaires crédibles (ZES, collectivités, valorisateurs).

Cible / Bénéficiaires

- Accompagnement destiné aux acteurs industriels gabonais impliqués dans la transformation des flux matière-énergie et la conformité environnementale.
- Industriels, exploitants de carrières, opérateurs pétroliers et gaziers, transformateurs du bois, agro-industriels, promoteurs immobiliers, gestionnaires d'infrastructures.
 - Chaînes bois, mines/manganèse, agroalimentaire et logistique associée.
 - Sites et écosystèmes de Nkok (ZES), Port-Gentil, Moanda et autres pôles industriels.
 - Équipes internes mobilisées : production, maintenance, qualité, QHSE, achats, finance, direction.

Durée de la mission

Mission structurée en trois phases séquencées et mesurables. Les durées ci-dessous sont indicatives et adaptées au contexte des sites.

Phase	Objectif principal	Durée
Audit	Qualifier gisements et risques (carte des flux, fiches opportunités)	4 à 6 semaines
Pilotes	Tester et fiabiliser (plan d'essais, protocole, bilans)	8 à 12 semaines
Déploiement	Industrialiser et gouverner (contrats, procédures, indicateurs)	12 à 20 semaines

Chaque phase est jalonnée par des critères d'acceptation, une documentation de conformité et des indicateurs partagés avec les autorités.

Phase 1 — Audit, cartographie et analyse de risques

- Cartographier flux entrants/sortants, postes énergivores et qualité des sous-produits ; vérifier la conformité des installations.
- Analyser traçabilité, contrats, dépendances aux intrants ; matrice de risques (sécurité, qualité, environnement, acceptabilité sociale).
- Produire un diagnostic priorisé : fiches opportunités, hypothèses de rendement, besoins d'essais et coûts complets.

Phase 2 — Co-conception avec les équipes et pilotes industriels

- Définir modifications de procédés, équipements et organisation des essais sur ligne/atelier/logistique.
- Fixer critères de performance et contrôles qualité/QHSE ; anticiper autorisations, qualification matière et traçabilité.
- Co-rédiger modes opératoires, former et capitaliser (guides, ateliers, habilitations internes).
- Clôturer par une analyse coûts-bénéfices et un dossier de décision pour l'industrialisation.

Phase 3 — Modélisation économique, financement et déploiement

- Construire le business case : CAPEX/OPEX, économies, recettes et coûts évités ; analyses de sensibilité et gestion des risques.
- Contractualiser avec partenaires (qualité, traçabilité, clauses de performance) et organiser la gouvernance.
- Déployer par vagues multi-sites : préparation logistique, formation, indicateurs intégrés au pilotage mensuel.
- Consolider la documentation réglementaire, organiser des revues périodiques et l'amélioration continue.