

Fiche Technique : structurer une politique environnement

Objectifs de la mission

Mission de conseil pour transformer les obligations environnementales en levier de performance durable.

- Structurer une politique crédible, alignée aux enjeux métiers, réglementaires et parties prenantes (Maroc/Afrique francophone).
- Sécuriser la conformité (autorisations, EIE/PGES, déchets, rejets atmosphériques et aqueux, bruit, plans d'urgence).
- Prioriser risques et aspects significatifs; fixer des objectifs mesurables adossés à des indicateurs fiables.
- Mettre en place une gouvernance claire et un SME proportionné, interopérable avec l'ISO 14001.
- Déployer des procédures, contrôles et tableaux de bord pour piloter l'amélioration continue et préparer les audits.
- Convertir les engagements en gains concrets: réduction des consommations et rejets, maîtrise des coûts et des risques.

Trajectoire praticable, chiffrée et pilotable, adossée à des responsabilités claires et des livrables utiles aux décideurs.

Cible / Bénéficiaires

- Organisations au Maroc et en Afrique francophone soumises à autorisation environnementale et EIE.
- Secteurs: agroalimentaire, mines et carrières, BTP/matériaux, hôtellerie et tourisme.
- Entreprises multi-sites, zones industrielles et portuaires, chaînes d'approvisionnement et sous-traitants critiques.
- Opérateurs de services, projets immobiliers, collectivités recherchant acceptabilité territoriale et conformité.
- Directions générale, HSE/Environnement, production, maintenance, achats et logistique.

Durée de la mission

Le calendrier est adapté aux réalités opérationnelles :

- Ajusté aux contraintes des sites, arrêts d'unités et cycles budgétaires.
- Phasage progressif: actions rapides de conformité, optimisations de procédés, puis projets structurants.
- Synchronisé avec les échéances d'autorisation, contrôles réglementaires et obligations de reporting.

Démarche / Méthodologie

Approche terrain, alignée aux textes en vigueur et aux meilleures pratiques sectorielles, structurée en phases successives.

Phase	Objectif principal	Durée
Cadrage des enjeux et attentes	Clarifier contexte, priorités stratégiques et parties prenantes; définir la colonne vertébrale de la politique.	Court terme
Diagnostic détaillé et hiérarchisation	Audit réglementaire et analyse environnementale; matrice aspects/impacts; priorisation des écarts et risques critiques.	Court terme
Objectifs et indicateurs	Définir des cibles mesurables, méthodes de calcul et tableaux de bord par site et processus.	Court terme
Politique et cadrage documentaire	Rédiger la politique; aligner engagements et exigences; concevoir l'architecture documentaire de référence.	Court à moyen terme
Déploiement du SME	Procédures, modes opératoires, contrôles, maîtrise documentaire, traçabilité et préparation aux urgences.	Moyen terme
Pilotage et revue de direction	Tableaux de bord, seuils d'alerte, arbitrages, plans de rattrapage et documentation des décisions.	Récurrent
Conduite du changement et communication	Sensibilisation ciblée, appui aux managers, rituels de partage, valorisation des réussites, communication sincère.	Transverse / continu
Suivi post-mise en œuvre et amélioration continue	Audits internes, actions correctives, mises à jour réglementaires et ajustement des engagements publics.	Continu
Alignement ISO 14001 (si visé)	Cartographie des écarts, trajectoire d'alignement et interopérabilité avec autres référentiels (qualité, SST, RSE).	Selon ambition