

Fiche Technique : responsable environnement externalisé Gabon

Accompagnement opérationnel et stratégique pour sécuriser la conformité, piloter ISO 14001/PGES et transformer les obligations en leviers de performance durable au Gabon.

Objectifs de la mission

Pilotage environnement externalisé, immédiatement mobilisable, aligné sur les réalités industrielles du Gabon.

- Sécuriser la conformité réglementaire (veille, interprétation, preuves, préparation des inspections).
- Structurer et animer le SME selon ISO 14001 et intégrer les exigences PGES.
- Réduire les risques (sanctions, écarts, arrêts) par un pilotage rigoureux et documenté.
- Optimiser les coûts via la maîtrise des consommations, des rejets et des filières déchets.
- Fiabiliser les audits et le reporting (tableaux de bord, données tracées, décisions documentées).
- Ancrer l'amélioration continue et transférer les compétences aux équipes.

Cible / Bénéficiaires

- Directions industrielles, directeurs d'usine, dirigeants de PME au Gabon.
- Responsables QHSE/HSE, encadrants d'ateliers, maintenance et logistique.
- Sites industriels et portuaires, installations multi-sites, plateformes logistiques, sites distants.
- Secteurs : mines et carrières, agroalimentaire & boissons, BTP/immobilier, hôtellerie, services.
- Projets soumis à EIE/PGES, autorisations environnementales, systèmes ISO 14001.

Durée de la mission

La durée s'ajuste au périmètre, aux jalons réglementaires et au rythme opérationnel (revues mensuelles et trimestrielles mentionnées).

Phase	Objectif principal	Durée
Cadrage	Définir périmètre, attentes et gouvernance	Selon périmètre et priorités
Diagnostic	Cartographier obligations, risques, preuves	Calendrier adapté au site
Déploiement	Mettre en œuvre actions, contrôles, reporting	Jalons validés, reporting mensuel
Suivi	Mesurer, ajuster, améliorer en continu	Revues mensuelles et trimestrielles

1) Cadrage

- Périmètre, objectifs, indicateurs et calendrier de mission.
- Gouvernance QHSE : rôles, comités, responsabilités.

2) Diagnostic et analyse environnementale

- Revue documentaire, entretiens, visites de terrain.
- Aspects/impacts, obligations, points de contrôle critiques.
- Rapport de diagnostic et plan d'action hiérarchisé.

3) Plan d'action priorisé

- Jalons, responsabilités, preuves attendues et indicateurs.
- Décisions documentées et calendrier réaliste.

4) Déploiement et contrôle (ISO 14001 / PGES)

- Procédures, enregistrements, registres de conformité.
- Maîtrise rejets/effluents/déchets et plan de contrôle.
- Traitement des non-conformités et actions correctives.

5) Outils numériques et reporting décisionnel

- Collecte/consolidation des données, tableaux de bord et alertes.
- Preuves ordonnées, synthèses fiables pour les comités.

6) Suivi post-mission et amélioration continue

- Revues périodiques, mise à jour des plans, préparation audits/renouvellements.
- Capitalisation des retours d'expérience et stabilisation des routines.

7) Transfert de compétences

- Guides, check-lists, matrices d'exigences et ateliers pratiques.
- Montée en autonomie des encadrants et techniciens.