

# Fiche Technique : responsable environnement externalisé Côte d'Ivoire

---

## Objectifs de la mission

---

Mission de conseil pour sécuriser la conformité, structurer le management environnemental et générer des gains mesurables.

- Sécuriser la conformité réglementaire ivoirienne et les autorisations (EIE, PGES, permis de rejet).
- Structurer un SME opérationnel (rôles, procédures, registres, indicateurs, rituels de suivi).
- Réduire les risques de pollution, incidents et non-conformités; maîtriser les coûts (déchets, eau, énergie).
- Installer une gouvernance claire (comités, seuils d'alerte, traçabilité des décisions et preuves).
- Renforcer la crédibilité ESG auprès des bailleurs/clients; préparer et accélérer ISO 14001.
- Assurer la continuité de service et le transfert de compétences aux équipes opérationnelles.

Priorité aux écarts critiques et résultats mesurables dès les premières semaines, puis montée en maturité sur les mois suivants.

## Cible / Bénéficiaires

---

Accompagnement dédié aux acteurs industriels et d'infrastructure en Côte d'Ivoire.

- Industriels, promoteurs et exploitants soumis à autorisations et contrôles.
- Usines agroalimentaires (Yopougon), carrières (Anyama), grands chantiers BTP (Abidjan), installations en zones minières.
- Directions générales, responsables QHSE, production, maintenance, logistique, achats.
- Entreprises adressant des exigences ESG de bailleurs, clients et autorités.

## Durée de la mission

---

Durée et intensité adaptées à la taille des sites, à la complexité des procédés et à la maturité des équipes.

- Rythme combinant jours de présence sur site et appui à distance; ajustable selon priorités et contrôles.
- Premières semaines: sécurisation des conformités critiques et mise en place des routines et registres.
- Mois suivants: animation de la gouvernance, suivi des indicateurs, montée en maturité.
- Fin de période: revue de direction, consolidation documentaire et feuille de route sur 12 mois.

## Démarche / Méthodologie

---

Phases claires, livrables tangibles et présence terrain calibrée.

| Phase                        | Objectif principal                                                                               | Durée                               |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| Diagnostic initial           | Audit réglementaire et environnemental; registre des exigences; cartographie des risques         | Premières semaines                  |
| Plan d'action priorisé       | Mesures hiérarchisées, responsables, délais, budgets et preuves attendues                        | À l'issue du diagnostic             |
| Mise en œuvre & routines SME | Procédures, registres, surveillance des rejets, gestion des déchets, tableaux de bord et comités | Mois suivants (routine continue)    |
| Revue & feuille de route     | Bilan, actions résiduelles, assistance aux contrôles/audits, feuille de route 12 mois            | Fin de période / projection 12 mois |

## Diagnostic initial

- Entretiens, visites d'installations et revue documentaire sur tout le flux.
- Registre des exigences légales, cartographie des risques, rapport de diagnostic.
- Validation des priorités en comité de pilotage.

## Plan d'action priorisé

- Actions chiffrées, responsables désignés, délais et jalons de contrôle.
- Coups d'accélérateur: tri/stockage déchets, rétention, chaînes de mesure, plans d'urgence.

## Mise en œuvre & routines SME

- Rituels de pilotage, registres simples, tableaux de bord fiables, seuils d'alerte.
- Surveillance des rejets, traçabilité déchets dangereux, formation/sensibilisation terrain.
- Coordination prestataires et laboratoires; interface autorités; intégration ISO 9001/45001.

## Revue & amélioration continue

- Revue de direction, décisions budgétaires, arbitrages fondés sur le risque et la valeur.
- Assistance aux contrôles et audits (dont ISO 14001), plan d'actions correctives tracé.
- Consolidation documentaire et feuille de route annuelle.

Présence régulière sur site + pilotage à distance: réactivité aux réalités de terrain et maîtrise des coûts opérationnels.