

Fiche Technique : responsable environnement externalisé Cameroun

Objectifs de la mission

- Conjuguer conformité réglementaire, performance environnementale et agilité budgétaire.
- Orchestrer l'ensemble des démarches: du diagnostic initial au suivi post-mission.
- Sécuriser autorisations, EIES/PGES et preuves documentaires vis-à-vis des autorités.
- Déployer un dispositif ISO 14001: procédures, contrôles, indicateurs et audits internes.
- Réduire les risques et non-conformités: rejets aqueux, émissions, déchets, bruit, situations d'urgence.
- Rendre les inspections prévisibles et démontrer des résultats stables et auditable.

Livrables clés: procédures et instructions adaptées, plans de surveillance, registres, rapports d'audit, tableaux de bord et comptes rendus de revues de direction.

Cible / Bénéficiaires

- Dirigeants, responsables QHSE et directeurs d'usine.
- Industriels (dont agro-industrie) et unités de production multi-sites.
- Exploitants de carrières et mines.
- Acteurs du BTP et maîtres d'ouvrage immobiliers (chantiers urbains compris).
- Établissements d'hôtellerie et gestionnaires d'actifs immobiliers.
- Projets neufs, extensions d'unités et modifications notables soumises à mise à jour des études/PGES.

Durée de la mission

Délais indicatifs selon complexité, nombre de sites et écart initial à combler.

Phase	Objectif principal	Durée
Diagnostic	Évaluer risques et écarts, prioriser les actions	4 à 6 semaines
Conception	Structurer le système (procédures, contrôles, indicateurs)	4 à 8 semaines
Déploiement	Mettre en œuvre sur site et former les équipes	8 à 12 semaines
Stabilisation	Audits internes, revues de direction, amélioration continue	Continu

Les jalons sont associés à des livrables et critères d'acceptation clairs; la planification intègre des marges pour les aléas terrain.

Démarche / Méthodologie

Phase 1 — Diagnostic initial et cartographie des risques

- Visites de terrain, collecte documentaire (EIES/PGES, autorisations), état des installations.
- Analyses ciblées (eaux, émissions, bruit), registres et incidents passés.
- Cartographie des risques significatifs et plan d'action priorisé; mesures immédiates si risque critique.

Phase 2 — Conception du système de maîtrise

- Architecture documentaire: procédures, instructions, plan de surveillance, indicateurs et seuils d'alerte.
- Alignement avec exigences des autorités et référentiels SME/ISO 14001; cohérence avec exploitation/maintenance/logistique.
- Organisation des contrôles opérationnels, remontée d'écarts, analyses de causes et actions correctives.

Phase 3 — Déploiement opérationnel sur site

- Formations ciblées, tournées de contrôle, tableaux de bord reflétant l'état de maîtrise.
- Suivi des rejets (plans d'échantillonnage), mesures d'émissions, traçabilité des déchets jusqu'aux exutoires agréés.
- Audits internes, simulations d'entretiens, corrections rapides et preuve documentaire robuste.

Phase 4 — Stabilisation et amélioration continue

- Revues de direction, suivi des indicateurs, ajustement des priorités et des moyens.
- Audits internes périodiques, capitalisation des retours d'expérience, mises à jour documentaires.
- Suivi post-mission dimensionné; gestion des incidents et non-conformités avec vérification d'efficacité.