

Fiche Technique : mise en place système de management environnemental Sénégal

Objectifs de la mission

Accompagnement complet pour concevoir, déployer et piloter un Système de Management Environnemental (SME) adapté au contexte sénégalais.

- Sécuriser la conformité réglementaire et les autorisations (études d’impact, PGES, contrôles, preuves).
- Cartographier les aspects/impacts, hiérarchiser les risques et structurer le plan de maîtrise opérationnelle.
- Aligner le dispositif avec les exigences des bailleurs/clients et les référentiels internationaux (dont ISO 14001).
- Installer des routines de terrain, des indicateurs fiables et des tableaux de bord utiles à la décision.
- Organiser audits internes, revues de direction et amélioration continue pour une performance durable.
- Réduire incidents, dérives et coûts cachés; crédibiliser le dialogue avec autorités et parties prenantes.

Résultat attendu : un SME « vivant », proportionné aux risques, qui protège sans ralentir et démontre la conformité par des preuves claires.

Cible / Bénéficiaires

- Directions générales, comités de direction, responsables QHSE et directions d’usine.
- Maîtres d’ouvrage, promoteurs d’infrastructures et d’immobilier en extension.
- Industriels (cimenteries, agroalimentaire, chimie, agro-industrie) et opérateurs touristiques (Petite-Côte).
- Sites et projets des zones Dakar–Diamniadio, Thiès, Saint-Louis, presqu’île du Cap-Vert.
- Groupes multi-sites de la sous-région souhaitant harmoniser sans rigidifier.
- Collectivités visant la cohérence des plans locaux (air, eau, bruit, déchets).

Durée de la mission

La durée dépend de la complexité des procédés, de la maturité interne et du périmètre. Les phases se chevauchent pour obtenir des résultats visibles rapidement, tout en restant calées sur le rythme réel d’exploitation.

Phase	Objectif principal	Durée
Diagnostic initial & analyse	Photographier risques et conformité; prioriser les actions.	Variable selon périmètre (démarrage prioritaire + quick wins)
Conception du système	Architecturer politique, objectifs, procédures et indicateurs.	Calée au contexte et aux exigences clients/bailleurs
Déploiement	Ancrer routines, contrôles et preuves sur	Phases chevauchées; au rythme de

opérationnel	le terrain.	l'exploitation
Revue & amélioration	Audits internes, revue de direction, plan d'amélioration.	Périodique et continue

Démarche / Méthodologie

Phase 1 — Diagnostic initial et analyse environnementale

- Visites de terrain, entretiens, revue des permis/études/rapports existants.
- Identification des aspects significatifs (air, eau, sols, bruit, déchets, énergie, biodiversité).
- Évaluation des contrôles, sous-traitants, consignations, traçabilité et mesures périodiques.
- Carte des risques, registre de conformité, plan d'actions priorisé avec responsables/échéances.
- Gouvernance projet posée; quick wins pour gains rapides et adhésion des équipes.

Phase 2 — Conception du système et plan de maîtrise

- Politique, objectifs/cibles, responsabilités, procédures et modes opératoires utiles.
- Plan de maîtrise: rejets, situations d'urgence, consignations, contrôles, sous-traitants, déchets.
- Indicateurs, seuils d'alerte, reporting; intégration des exigences bailleurs/clients.
- Supports de sensibilisation, formulaires et référentiels de preuve; données fiables et traçables.

Phase 3 — Déploiement, conduite du changement et maîtrise opérationnelle

- Lancements par service, planification des contrôles, tournées terrain et consolidation des données.
- Intégration dans les modes opératoires; tests d'efficacité; gestion des alertes et escalades.
- Cadrage des sous-traitants (habilitations, modes opératoires, déchets, plans de prévention).
- Boucles de progrès courtes; standards clairs pour limiter surcharge documentaire et frictions.

Phase 4 — Audit interne, revue de direction et amélioration continue

- Programme d'audit fondé sur les risques; constats clairs, classés par gravité, actions proportionnées.
- Revues de direction: performance, priorités, allocation des moyens et arbitrages documentés.
- Gestion des non-conformités et actions correctives (délais, responsables, vérification d'efficacité).
- Mise à jour des procédures/contrôles; trajectoire de réduction des risques et gains consolidés.

Dispositifs transverses intégrés tout au long de la mission: indicateurs et tableaux de bord reliés aux routines, numérisation proportionnée (collecte, preuves, traçabilité déchets), gouvernance claire et rôles QHSE–production–maintenance–logistique.