

Fiche Technique : mise en place système de management environnemental Gabon

Objectifs de la mission

- Sécuriser la conformité réglementaire (autorisations, EIE, rejets, déchets, milieux récepteurs).
- Traduire les exigences en procédures de terrain, plans de maîtrise, preuves documentées et indicateurs.
- Réduire les risques de non-conformité et améliorer la performance opérationnelle des procédés.
- Construire des tableaux de bord utiles à la décision et une gouvernance claire des responsabilités.
- Anticiper les enjeux de ressources et d'émissions; aligner le SME sur ISO 14001 et exigences clients.
- Déployer un SME pragmatique, évolutif, évitant l'inflation documentaire et les redondances.

Un SME « utile, auditable et soutenable » : orienté preuves, décisions et maîtrise opérationnelle sur sites gabonais.

Cible / Bénéficiaires

- Industriels, opérateurs logistiques/portuaires (Owendo, zones industrielles, Nkok).
- Exploitants miniers et de carrières; acteurs du BTP et des chantiers.
- Filières bois et agroindustrie; établissements hôteliers.
- Dirigeants, directeurs d'usine, responsables QHSE/HSE, maintenance, production, logistique et achats.
- Sites proches de milieux sensibles (bassins versants, aires protégées) et organisations multi-sites.

Durée de la mission

Durée ajustée au périmètre, à la complexité des sites et aux exigences clients/autorités.

De quelques semaines (cadrage ciblé) à plusieurs mois (déploiement multi-sites), avec jalons et livrables à chaque étape.

Phase	Objectif principal	Durée
Diagnostic initial et cadrage	Écarts, aspects/impacts, registre de conformité, ligne de base, plan d'actions priorisé	Quelques semaines (cadrage ciblé)
Conception et outillage	Procédures utiles, plans de surveillance, outils de collecte et tableaux de bord	Variable selon périmètre
Déploiement et vérification	Déploiement terrain, points d'avancement, audits internes, ajustements	Selon complexité des sites
Stabilisation et amélioration continue	Revue de direction, pilotage indicateurs, contrôle des changements, support du SME	Plusieurs mois pour multi-sites

1) Diagnostic initial et analyse environnementale de référence

- Visites ciblées, analyse documentaire, historiques d'incidents, cartographie aspects/impacts.
- Registre de conformité, ligne de base des indicateurs, plan d'actions priorisé et gouvernance.

2) Plan de gestion environnementale et sociale (PGES) et maîtrise opérationnelle

- Modes opératoires, points de contrôle, seuils d'alerte, preuves à conserver.
- Pilote, indicateur, calendrier de revue; tests à petite échelle puis généralisation.

3) Conformité, risques/opportunités et contrôle des changements

- Veille opérationnelle, évaluation des risques et des urgences, identification d'opportunités.
- Revues de conception avant modifications; mise à jour risques, indicateurs et procédures.

4) Alignement aux référentiels, indicateurs et preuves

- ISO 14001 comme colonne vertébrale; processus utiles et non inflation documentaire.
- Tableaux de bord actionnables, audits internes, préparation éventuelle à certification.

5) Déploiement opérationnel et ancrage terrain

- Standards par risques (rejets, déchets, ruissellements, nuisances) adaptés port/mines/industrie/BTP.
- Rituels de contrôle, traçabilité incidents, coordination exploitants/prestataires.

6) Preuves d'expertise, livrables et jalons

- Registre de conformité opérant, procédures pragmatiques, plans de surveillance réalistes.
- Jalons: fin diagnostic, approbation procédures, 1er reporting, revue de direction, audit interne.

7) Pérennisation et amélioration continue

- Boucle données → analyses de causes → décisions en revue → vérification d'efficacité.
- Contrôle des changements, gestion des compétences, capitalisation intersites et signaux faibles.