

Fiche Technique : mise en place système de management environnemental Côte d Ivoire

Objectifs de la mission

- Mettre sous contrôle les impacts et risques (eau, air, déchets, nuisances) sur sites ivoiriens.
- Traduire EIE, PGES et autorisations en pratiques de terrain, contrôles et preuves documentées.
- Garantir la conformité réglementaire continue et la traçabilité face aux autorités et donneurs d'ordre.
- Optimiser consommations (eau, énergie, matières) et réduire coûts liés aux déchets et incidents.
- Structurer gouvernance, indicateurs et rituels d'amélioration continue utiles pour les métiers.
- Préparer sereinement inspections, audits de seconde/tiers partie et démarches type ISO 14001.

Approche pragmatique et adaptée au contexte ivoirien : simplicité des documents, contrôles réalistes, résultats mesurables.

Cible / Bénéficiaires

- Dirigeants, directeurs d'usine, responsables QHSE.
- Industriels en zones portuaires et opérateurs logistiques.
- Mines et carrières, chantiers BTP et maîtres d'ouvrage immobiliers.
- Agrotransformateurs (cacao, noix de cajou, caoutchouc) orientés export.
- Hôtellerie et tertiaire avec enjeux eau/énergie/déchets.
- Sites basés à Abidjan, San Pedro et dans le centre du pays.

Durée de la mission

Planning indicatif en trois étapes, ajusté selon la taille du site, la complexité des procédés et la disponibilité des équipes.

Phase	Objectif principal	Durée
Diagnostic et cadrage	Écarts priorités, feuille de route et objectifs	4 à 6 semaines
Déploiement opérationnel	Procédures, contrôles, enregistrements en routine	8 à 12 semaines
Pilotage et amélioration	Tableaux de bord actifs, revues, actions clôturées	12 semaines et plus

Le calendrier progresse sans rupture en tenant compte des saisons, des pics d'activité et des décisions d'investissement.

Démarche / Méthodologie

1) Diagnostic initial et analyse environnementale

- Revue documentaire: obligations, autorisations, engagements (EIE/PGES).
- Visite de site: pratiques réelles, points de contrôle, situations à risques.
- Analyse des données: aspects/impacts significatifs, matrice de criticité, plan de mesures.
- Restitution: feuille de route, objectifs réalistes et moyens associés.

2) Gouvernance, politique et objectifs

- Schéma de gouvernance clair et responsabilités nommées.
- Politique et objectifs chiffrés alignés sur enjeux et clients.
- Indicateurs de conformité, performance, risques et culture.

3) Déploiement opérationnel

- Procédures courtes, instructions illustrées et registres normalisés.
- Calendrier de contrôles intégré aux routines de production et maintenance.
- Exigences intégrées aux contrats fournisseurs/sous-traitants et évaluations associées.

4) Pilotage, indicateurs et amélioration continue

- Tableaux de bord lisibles pour direction et opérationnels.
- Rituels de terrain et revues de direction avec décisions tracées.
- Audits internes et inspections croisées, analyses de causes et actions vérifiées.

5) Articulation réglementaire et contrôles

- Plans de surveillance: rejets, émissions, effluents, boues, déchets.
- Gestion des chantiers multi-acteurs: poussières, bruits, ruissellement.
- Preuves de conformité et actions correctives suivies.

6) Adaptations sectorielles

- Agroindustrie: effluents de process, saisonnalité, valorisation locale.
- Mines et carrières: poussières, eaux de ruissellement, stockages en saison des pluies.
- BTP et tertiaire/hôtellerie: nuisances sonores, boues/déblais, efficacité eau/énergie.

7) Transfert de compétences et pérennisation

- Sensibilisations, exercices d'urgence et mises en situation sur site.
- Sessions courtes intégrées aux réunions existantes, accompagnement terrain.
- Support du SME pour fiabiliser enregistrements et ancrer les routines.