

Fiche Technique : mise en place démarche environnementale entreprise

Accompagnement de conseil pour structurer, déployer et auditer une démarche environnementale robuste, alignée aux référentiels (ISO 14001/SME, études d'impact/PGES) et aux exigences réglementaires, avec des résultats mesurables et vérifiables.

Objectifs de la mission

- Structurer une politique environnementale claire et crédible, ancrée dans la réalité industrielle.
- Réaliser un diagnostic initial: conformité, risques, obligations applicables et preuves requises.
- Hiérarchiser les enjeux et bâtir un plan d'action chiffré, séquencé et pilotable.
- Assurer la mise en œuvre terrain: maîtrise opérationnelle, registres, contrôles, formation et digitalisation ciblée.
- Démontrer la conformité aux autorités et préparer sereinement inspections et audits.
- Optimiser coûts (énergie/matières), réduire incidents, installer une amélioration continue (ISO 14001/SME).

Résultats attendus: livrables concrets, calendrier réaliste, indicateurs pilotables et preuves auditable dès les premiers mois.

Cible / Bénéficiaires

- Dirigeants, directeurs d'usine, directions industrielles.
- Responsables QHSE et responsables environnement.
- Équipes opérationnelles: ateliers, maintenance, logistique, achats.
- Industriels et organisations multi-établissements soumis à des exigences réglementaires strictes.
- Secteurs: industries de transformation (dont agroalimentaire) et BTP.

Durée de la mission

Le rythme dépend de la taille, de la complexité et de la maturité du site. Repères issus de la page:

Phase	Objectif principal	Durée
Phase initiale (cadrage + diagnostic)	Aligner le périmètre et évaluer conformité/risques	Quelques semaines
Plan d'action	Feuille de route chiffrée et priorisée	Finalisé rapidement après diagnostic
Déploiement opérationnel	Exécution, maîtrise opérationnelle, preuves et KPI	Plusieurs mois avec jalons réguliers

Démarche / Méthodologie

Cadrage de la mission

- Entretiens direction/QHSE, périmètre, objectifs, planning et gouvernance.
- Comité de pilotage, rôles et rituels décisionnels définis.

Diagnostic initial et analyse de conformité

- Audit documentaire et terrain: autorisations, rejets, déchets, autosurveillance.
- Grille de vérification, niveaux de criticité, preuves à fournir; rapport d'écarts et actions rapides.

Hierarchisation des enjeux

- Classement selon criticité/probabilité/délectabilité; cartographie des zones sensibles.
- Arbitrages alignés aux obligations et attentes clients.

Plan d'action chiffré et pilotable

- Actions techniques, organisationnelles et comportementales; responsables, délais, indicateurs.
- Intégration des contraintes de production, saisonnalité et disponibilité des équipes.

Déploiement opérationnel

- Mise en œuvre sur site, formation des équipes, digitalisation ciblée des registres.
- Maîtrise des rejets et installations, seuils d'alerte, gestion des urgences; registre de preuves et KPI.

Indicateurs, reporting et amélioration continue

- Indicateurs ciblés: conformité des rejets, déchets valorisés, eau/énergie, incidents, efficacité des actions, maîtrise documentaire.
- Rituels QHSE et revues pour décisions rapides et ajustements.

Intégration aux référentiels et exigences

- Alignement ISO 14001/SME; articulation avec études d'impact et PGES.
- Cohérence documentaire, suppression des doublons, préparation des audits/inspections.

Parties prenantes et acceptabilité

- Cartographie et stratégie de dialogue; transparence des données et traçabilité des engagements.
- Kits d'inspection et scénarios d'audit pour des contrôles fluides.

Transfert de compétences et suivi post-mission

- Ateliers pratiques, supports simples, mises en situation; autonomie des équipes.
- Suivi planifié pour consolider, mesurer et préparer les revues de direction.