

Fiche Technique : grille de maturité environnementale industrie

Objectifs de la mission

Structurer une évaluation pragmatique et actionnable pour piloter la performance environnementale industrielle.

- Situer rapidement le niveau réel de maîtrise des enjeux environnementaux par site.
- Relier les risques opérationnels aux décisions budgétaires et prioriser les investissements.
- Traduire les écarts en plan d'action phasé, chiffré et piloté par indicateurs.
- Aligner dirigeants, QHSE et opérations autour d'un référentiel commun, lisible et vérifiable.
- Sécuriser la conformité (cadre réglementaire marocain), la maîtrise des rejets et la gestion des déchets.
- S'adosser à ISO 14001 et soutenir une amélioration continue mesurable.

La grille fournit des preuves robustes (documents, analyses, bordereaux, audits, exercices d'urgence) pour rassurer autorités, clients, investisseurs et assureurs.

Cible / Bénéficiaires

- Sites industriels au Maroc et en Afrique francophone : usines, plateformes logistiques, carrières, sites d'assemblage.
- Secteurs : agroalimentaire, logistique/distribution, mines et carrières, chimie et matériaux.
- Acteurs clés : direction d'usine/comité exécutif, responsables QHSE/HSE, opérations, maintenance, achats, finance.
- Organisations mono ou multi-sites souhaitant harmoniser l'évaluation et la comparabilité des niveaux.
- Sites visant la maîtrise des rejets (eaux/air), la traçabilité déchets et le respect des autorisations environnementales.

Durée de la mission

La durée dépend de la taille/complexité du site et de la disponibilité des preuves. L'évaluation se déroule en plusieurs étapes, sans perturber la production.

Phase	Objectif principal	Durée / Rythme
Cadrage & collecte documentaire	Définir objectifs, référentiels et rassembler les preuves clés	Inclus dans l'évaluation « en quelques semaines » (site moyen)
Entretiens & visites de terrain	Observer, échantillonner les activités à risque et vérifier la maîtrise	Inclus dans « quelques semaines »
Consolidation & scoring	Noter par domaine, pondérer selon risques, préparer restitution	Inclus dans « quelques semaines »

Restitution COPIL & validation	Arbitrer sur écarts et priorités, valider le plan d'action	Séance dédiée
Déploiement feuille de route	Vagues successives : urgences, stabilisation, optimisation	Selon priorités et ressources (multi-sites en vagues)
Suivi & revues	Indicateurs, audits internes, capitalisation des retours d'expérience	Revues périodiques, jalons trimestriels

Démarche / Méthodologie

1) Cadrage des objectifs et référentiels

- Alignement sur le cadre réglementaire marocain, attentes autorités et ISO 14001.
- Focalisation sur aspects significatifs, hiérarchie des dangers et objectifs stratégiques.

2) Collecte documentaire et veille

- Registre réglementaire, autorisations, analyses de rejets, contrôles d'émissions.
- Contrats/bordereaux déchets, attestations prestataires, audits internes, formations.

3) Entretiens ciblés et inspections de terrain

- Procédés, utilités, flux entrants/sortants, stockages, points de rejets, nuisances.
- Gestion des situations d'urgence et interfaces avec prestataires critiques.

4) Diagnostic initial et cartographie des aspects

- Hiérarchisation gravité/fréquence/maîtrise, cohérence preuves–terrain.
- Lien direct avec priorisation des investissements et maîtrise opérationnelle.

5) Scoring transparent et pondération par risques

- Niveaux de « initial » à « amélioré/optimisé », critères et preuves explicites.
- Domaines clés : conformité, rejets/eaux usées, déchets, prévention, sensibilisation, intégration au SME, mesure de performance.

6) Validation COPIL et traçabilité

- Arbitrages sur notes, poids et priorités; base de preuves indexée et réutilisable.
- Engagements par responsables, modalités de reporting et revues définies.

7) Plan d'action phasé et intégration au système

- Vagues : urgences de conformité, stabilisation des processus, optimisation.
- Intégration dans maintenance, achats, production et QHSE; critères d'acceptation clairs.

8) Pilotage, indicateurs et amélioration continue

- Tableaux de bord: conformité des rejets, non-conformités closes, couverture formation, registre réglementaire, performance déchets.
- Revues périodiques, audits internes, retours d'expérience et décisions maintenir/corriger/intensifier.

