

Fiche Technique : expert environnement pour direction industrielle

Objectifs de la mission

Mission de conseil visant une performance durable, mesurable et sécurisée, du comité de direction à l’atelier.

- Sécuriser la conformité réglementaire et la gouvernance QHSE (autorisations, études d’impact, preuves).
- Réduire la variabilité environnementale et prévenir les non-conformités/incidents.
- Concevoir un SME aligné ISO 14001 avec objectifs, indicateurs et routines d’animation.
- Maîtriser les risques (air, eau, déchets, substances dangereuses, nuisances) via des standards opérationnels.
- Intégrer bilan carbone, énergie et économie circulaire aux décisions d’investissement et de maintenance.
- Ancrer des résultats durables par audits internes, revues de direction et suivi post-mission.

Promesse: transformer l’exigence environnementale en avantage compétitif, avec des livrables actionnables et un pilotage fondé sur la preuve.

Cible / Bénéficiaires

- Directions industrielles et comités de direction recherchant une gouvernance robuste.
- Sites de production, plateformes logistiques, unités de transformation, projets d’infrastructures.
- Fonctions QHSE, maintenance, production, achats et encadrants d’atelier.
- Groupes multi-sites souhaitant harmoniser pratiques, indicateurs et preuves de conformité.
- Secteurs illustrés: agroalimentaire; cimenteries et carrières.

Durée de la mission

Durées indicatives, ajustées à la complexité des procédés, au référentiel documentaire et au rythme de production.

Phase	Objectif principal	Durée
Diagnostic	État des lieux, risques majeurs, plan de rattrapage	4 à 6 semaines
Conception	Système et processus, responsabilités, indicateurs	6 à 8 semaines
Déploiement	Opérationnalisation, formation, audits internes ciblés	8 à 12 semaines
Suivi	Revue de direction, bilans, feuille de route annuelle	Continu

Points de situation réguliers, décisions arbitrées sur synthèses factuelles, sans perturber la production.

Diagnostic environnemental et cartographie des impacts

- Analyse des flux d'air/eau/matières, équipements de traitement, stockages, maintenance, documentation.
- Croisement données d'exploitation, rapports de contrôle, plans d'implantation et observation terrain.
- Identification des activités à criticité élevée et quick wins.
- Synthèse risques–mesures–écarts–recommandations avec bénéfices et délais.

Conception du système et alignement avec les référentiels

- Architecture documentaire épurée, processus clairs, rôles identifiés; intégration Qualité & Sécurité.
- Alignement ISO 14001; SME comme colonne vertébrale (objectifs–indicateurs–actions).
- Fiches de poste, modes opératoires adaptés, système de remontée d'écarts.
- Trajectoire d'audits internes ciblés pour consolider la maturité.

Déploiement opérationnel et sécurisation des résultats

- Formation à la tâche, validation des standards, réglages des installations de traitement.
- Routines d'animation, causeries ciblées, audits flash; preuves consolidées au fil de l'eau.
- Vérification de l'efficacité des mesures, ajustements guidés par la donnée.

Suivi post-mission et amélioration continue

- Revues de direction, tableaux de bord par enjeux matériels et risques majeurs.
- Seuils d'alerte, délais de rattrapage, plans prévalidés et traçabilité des décisions.
- REX, mise à jour des priorités et autonomie des équipes dans la durée.

Livrables clés: cartographie des impacts & plan de rattrapage, procédures et matrices de responsabilités, tableaux de bord, supports d'animation, dispositif d'audits internes ciblés.