

Fiche Technique : évaluation maturité environnementale entreprise

Objectifs de la mission

Transformer les obligations environnementales en leviers de performance et de conformité, avec des résultats mesurables.

- Établir un diagnostic de maturité crédible, aligné sur les obligations applicables et ISO 14001.
- Relier conformité, risques et investissements pour prioriser les actions et allouer les ressources.
- Sécuriser la conformité réglementaire et réduire l'exposition aux sanctions et aux incidents.
- Améliorer la performance opérationnelle (eaux, air, déchets, énergie) et documenter des gains rapides.
- Installer une gouvernance, des indicateurs utiles et des tableaux de bord orientés décision.
- Fournir une feuille de route priorisée, finançable, avec jalons et responsabilités clairs.

Résultat attendu : une trajectoire de conformité et de performance crédible, comprise par les autorités, les équipes et les parties prenantes.

Cible / Bénéficiaires

- Directions générales, industrielles, directeurs d'usine.
- Responsables QHSE, exploitation, maintenance, utilités.
- Entreprises multi-sites, plateformes logistiques, opérateurs urbains.
- Secteurs : industrie de transformation, agroalimentaire, BTP, immobilier, carrières, tourisme/hôtellerie, services urbains.
- Fonctions support impliquées : finance, achats, juridique, qualité, santé-sécurité.

Durée de la mission

Calendrier type, adaptable aux contraintes d'exploitation et d'arrêts techniques.

Phase	Objectif principal	Durée
Cadrage	Périmètre, objectifs, planning, check-list documentaire	1 à 2 semaines
Collecte et cartographie	Données consolidées, aspects/impacts, risques	2 à 3 semaines
Notation	Évaluation de la maîtrise, écarts et priorités	1 à 2 semaines
Plan d'action	Feuille de route, budget estimatif, indicateurs	1 semaine

Durées indicatives ajustées selon les fenêtres d'accès aux installations et les priorités de production.

Démarche / Méthodologie

Approche combinant conformité, risques opérationnels et performance, avec preuves vérifiables et livrables actionnables.

Phase de cadrage et diagnostic initial

- Périmètre, objectifs, parties prenantes, contraintes de calendrier.
- Analyse documentaire, plan d'entretiens et visites ciblées.
- Première photographie des forces/faiblesses et registre d'actions rapides.

Collecte de données et cartographie des aspects

- Qualification des sources, traçabilité, comblement des lacunes de mesure.
- Matrice aspects/impacts et hiérarchisation (eaux, air, déchets, sols, énergie, risques).
- Constats de terrain reliés aux preuves opérationnelles et registres.

Notation de maturité

- Axes: conformité, maîtrise opérationnelle, risques, gouvernance, mesure/reporting, amélioration continue.
- Critères observables et vérifiables; écarts et conséquences qualifiés.
- Positionnement objectif et comparabilité inter-sites.

Plan d'action priorisé et gouvernance de suivi

- Feuille de route: actions rapides, chantiers structurants, transformations; responsables, délais, critères de réussite.
- Tableaux de bord orientés décisions; indicateurs simples avec seuils et routines de revue.
- Ancrage dans le management environnemental (audits internes, plans d'urgence, revues de direction).