

Fiche Technique : établissement classé Gabon

Objectifs de la mission

Accompagnement opérationnel pour sécuriser la conformité et la performance des sites soumis à classement au Gabon.

- Sécuriser le classement, l’instruction et l’obtention des autorisations environnementales.
- Construire une conformité robuste: analyse de risques, priorisation des actions, procédures, indicateurs et preuves.
- Réduire la probabilité et l’impact des incidents; anticiper contrôles et inspections; limiter sanctions et injonctions.
- Optimiser coûts de traitement, consommations et gestion des déchets, avec une traçabilité sans faille.
- Outiller et former les équipes; aligner les pratiques avec l’ISO 14001 quand pertinent.
- Créer de la valeur: performance environnementale, sécurité, réputation et relation constructive avec l’autorité.

Livrables clés: diagnostic de conformité, plan d’action priorisé et chiffré, procédures & registres prêts à l’emploi, tableaux de bord, préparation aux inspections.

Cible / Bénéficiaires

- Dirigeants, responsables QHSE, équipes d’exploitation, maintenance et sécurité.
- Sites industriels et projets soumis à autorisation ou déclaration au Gabon.
- Secteurs: agroalimentaire, mines, dépôts d’hydrocarbures, centrales thermiques, scieries, fabrication de matériaux.
- Filières mines, bois, logistique et interfaces transport/entrepôts.
- Projets immobiliers, hôtellerie et services techniques urbains, notamment en zones sensibles.

Durée de la mission

Planning indicatif par phases, ajusté à la complexité du site, aux jalons réglementaires et aux priorités de risques.

Phase	Objectif principal	Durée
Cadrage	Définir le périmètre et les exigences	1 à 2 semaines
Diagnostic	Évaluer la conformité et les risques	2 à 4 semaines
Plan d’action	Concevoir les mesures et responsabilités	1 à 2 semaines
Mise en œuvre	Déployer et documenter	Selon complexité
Suivi	Mesurer et améliorer	Récurrent

Approche en phases, centrée sur la valeur et la preuve, depuis la qualification réglementaire jusqu'au suivi post-mission.

Cadrage et qualification réglementaire

- Analyse des textes, conditions particulières d'autorisation et engagements de l'étude d'impact.
- Relevé des installations, flux entrants/sortants, sources d'émissions et dispositifs existants.
- Calage des rubriques et seuils de classement; matrice réglementaire et périmètre exact.
- Vérification des prérequis techniques, documents essentiels et responsabilités internes.

Diagnostic initial et cartographie des écarts

- Visites de site, entretiens, revue des flux et des dispositifs de maîtrise.
- Évaluation des contrôles, des plans d'entretien, de la gestion des déchets et des traitements de rejets.
- Hiérarchisation par urgence/complexité/bénéfice; priorisation des actions.
- Restitution à la direction et au terrain; feuille de route de mise en conformité.

Procédure d'autorisation, EIE et PGES

- Constitution du dossier (EIE, PGES, étude de dangers si requis, plans et notes techniques).
- Inventaires terrain, caractérisation des milieux et évaluation des impacts (travaux/exploitation).
- Mesures d'évitement, réduction, compensation; indicateurs de suivi adaptés.
- Argumentaire technique aligné au cadre juridique pour une instruction fluide.

Plan d'action et assistance au déploiement

- Mesures décrites avec objectif, base réglementaire, coût, prérequis, responsable et jalon.
- Coordination des fournisseurs, laboratoires et prestataires; calibrage des contrôles; registres de preuve.
- Sessions pédagogiques et ressources numériques pour l'appropriation par le personnel.

Suivi post-mission et préparation aux inspections

- Tableaux de bord: rejets, consommations d'eau/énergie, déchets, non-conformités, actions correctives.
- Kits d'inspection: historiques de contrôles, rapports d'essais, FDS, plans d'urgence, justificatifs d'entretien.
- Revues périodiques, retours d'expérience et mises à jour des procédures; alignement ISO 14001.
- Audits de conformité, tests documentaires et exercices de réponse à incident.