

Fiche Technique : diagnostic préalable ISO 14001 entreprise

Objectifs de la mission

Mission de conseil structurée pour sécuriser la conformité, maîtriser les risques et préparer une trajectoire crédible vers l'évaluation indépendante.

- Analyser les pratiques et le SME au regard d'ISO 14001 et des obligations réglementaires.
- Clarifier le cadre réglementaire applicable et les attentes des parties prenantes.
- Cartographier les aspects/impacts significatifs et prioriser les risques par gravité et maîtrise.
- Structurer la gouvernance QHSE, les responsabilités et les routines de pilotage utiles.
- Produire une analyse d'écarts argumentée et un plan d'action hiérarchisé, défendables en audit.
- Optimiser le séquençement, les coûts et la préparation à la certification ISO 14001.

Livrables clés : analyse d'écarts, plan d'action hiérarchisé, matrice aspects/impacts, trames de procédures et d'enregistrements, exemples de preuves attendues.

Cible / Bénéficiaires

- Industriels et exploitants de sites à enjeux (rejets aqueux, déchets dangereux, émissions, co-activités, travaux).
- Promoteurs immobiliers et opérateurs du BTP.
- PME et grandes organisations, y compris multi-sites.
- Sites soumis à autorisation environnementale et activités à risques.
- Entreprises au Maroc (Tanger Med, Jorf Lasfar, Casablanca, Souss...) nécessitant une adaptation aux spécificités locales.

Durée de la mission

Durée ajustée selon périmètre, nombre de sites, complexité des activités et disponibilité documentaire. Rythme validé avec la direction pour garantir des résultats exploitables.

Phase	Objectif principal	Durée
Revue documentaire	Vérifier conformité et preuves; stabiliser le référentiel	Variable selon périmètre
Visites de terrain	Observer pratiques réelles et contrôles opérationnels	Variable (site/ateliers)
Entretiens ciblés	Clarifier rôles, responsabilités et interfaces	Selon disponibilité
Restitution	Prioriser et décider; valider le plan d'action	Séance dédiée

Démarche / Méthodologie

Approche fondée sur des grilles éprouvées, la traçabilité des preuves et des points d'arrêt avec la direction pour ajuster priorités et périmètre.

Revue documentaire et conformité réglementaire

- Inventaire des obligations applicables et appariement exigence–document–preuve.
- Nettoyage documentaire (obsolètes/doublons) et logique de preuves prioritaires.

Visites de terrain et observations

- Vérification in situ des stockages, rétentions, séparations réseaux, dispositifs d'urgence.
- Contrôle des interfaces sous-traitants et filières d'élimination/valorisation.

Entretiens ciblés

- Échanges avec opérationnels et managers pour évaluer clarté des consignes et réactivité.
- Cartographie des rôles QHSE et routines de pilotage adaptées.

Analyse des écarts et plan d'action

- Qualification par risque, maîtrise existante et faisabilité technique/budgétaire.
- Actions hiérarchisées avec responsabilités, jalons et preuves de clôture.

Restitution et préparation à l'évaluation

- Restitution à la direction; feuille de route lisible et défendable.
- Préparation ciblée aux jalons externes (audit à blanc, preuves, narration des progrès).