

# Fiche Technique : diagnostic ISO 14001 Sénégal

## Objectifs de la mission

Mission de conseil centrée sur un état des lieux factuel, la maîtrise des risques et un plan d'action opérationnel.

- Objectiver les écarts entre pratiques et exigences ISO 14001 et réglementation sénégalaise.
- Hiérarchiser les risques et impacts (rejets, déchets dangereux, eaux usées, atmosphérique, bruit, odeurs, énergie, incidents).
- Traduire les obligations en contrôles opérationnels, indicateurs et preuves documentaires fiables.
- Construire un plan d'action priorisé et chiffré avec responsables, jalons et critères d'acceptation.
- Sécuriser les délais, les coûts et la conformité en vue des inspections et d'une éventuelle certification.
- Aligner directions industrielle, QHSE et opérationnelle et mobiliser les équipes terrain.

## Cible / Bénéficiaires

- Industriels, promoteurs, exploitants de carrières, entreprises de BTP, plateformes logistiques, groupes hôteliers.
- Sites matures ou en phase de structuration; procédés à risques, sous-traitance et flux logistiques complexes.
- Implantations notamment autour de Dakar, Thiès et Saint-Louis.
- Directions QHSE, production, maintenance, logistique, achats et management de site.
- Entreprises confrontées aux attentes des bailleurs et donneurs d'ordres internationaux.

Intégration renforcée avec la stratégie climat, le bilan carbone et la trajectoire d'économie circulaire de l'entreprise.

## Durée de la mission

Durée ajustée à la taille du site, à la complexité des procédés et aux objectifs fixés par la direction. Planning structuré en jalons (cadrage, revue documentaire, visites, restitution, rapport final).

| Phase                       | Objectif principal                                                | Durée                                               |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| Cadrage                     | Objectifs, périmètre, planning et critères de réussite            | Variable selon taille/périmètre                     |
| Revue documentaire          | Autorisations, EIE/PGES, procédures, registres, preuves           | Variable selon disponibilité des documents          |
| Visites & interviews        | Constats terrain, points de rejet, stockages, tests et entretiens | Variable selon activités/sites                      |
| Restitution & plan d'action | Partage des écarts critiques, priorisation et chiffrage           | Restitution rapide; finalisation sous délai convenu |

## Phase 1 — Préparation et cadrage

- Cadrer attentes, risques prioritaires et contraintes de calendrier.
- Plan de collecte: autorisations, EIE/PGES, plans d'urgence, contrôles, métrologie, contrats.
- Critères d'échantillonnage et matrice de risques (gravité/probabilité).

## Phase 2 — Analyse terrain, interviews et vérifications

- Parcours des zones critiques: points de rejet, stockages, dépotages, confinement.
- Évaluer contrôles, équipements, préparation aux urgences et compréhension des consignes.
- Possibilité d'audit à blanc sur processus sensibles.

## Phase 3 — Évaluation des risques, hiérarchisation et chiffrage

- Matrice d'écarts commentée avec risques, priorités et preuves attendues.
- Lien explicite avec exigences normatives et réglementaires; chiffrage et jalons.
- Arbitrages fondés sur coûts/bénéfices et délais cibles.

## Phase 4 — Livrables, plan d'action et conduite du changement

- Rapport de diagnostic, cartographie aspects/impacts, registre de conformité enrichi.
- Plan d'action priorisé avec responsables, ressources, critères d'acceptation et indicateurs.
- Routines de suivi et revues de direction; accompagnement post-mission possible.

La démarche prépare efficacement les inspections et l'audit de certification ISO 14001 en sécurisant preuves et contrôles.