

Fiche Technique : diagnostic ISO 14001 Gabon

Objectifs de la mission

- Établir un état des lieux factuel des aspects/impacts et de la conformité réglementaire.
- Hiérarchiser les risques opérationnels et environnementaux (rejets, déchets, hydrocarbures, situations d'urgence).
- Transformer le diagnostic en plan d'action priorisé, chiffré et pilotable avec indicateurs pertinents (énergie, eau, émissions, déchets).
- Aligner pratiques terrain, exigences des autorisations et ISO 14001; sécuriser preuves et registres.
- Structurer la gouvernance (rôles, rituels, tableaux de bord) et embarquer équipes et sous-traitants.
- Préparer audits/évaluations futures et réduire les risques réglementaires et réputationnels.

Résultat attendu: une feuille de route opérationnelle, mesurable et réaliste, centrée sur la maîtrise des risques et des obligations au Gabon.

Cible / Bénéficiaires

- Industriels, promoteurs, exploitants miniers et énergéticiens opérant au Gabon.
- Sites: installations portuaires et logistiques, pétrole onshore/offshore, usines de transformation du bois, carrières, agroalimentaire, chantiers BTP.
- Directions et fonctions: Direction générale, Exploitation, QHSE, Maintenance, Achats, Logistique.
- Organisations multi-sites (Gabon, Afrique centrale, liens Maghreb) souhaitant harmoniser leurs pratiques.
- Sous-traitants critiques (déchets, maintenance à risque, transport de matières dangereuses).

Durée de la mission

Calendrier adapté à la taille de l'organisation, au nombre de sites et à l'accessibilité. Jalons courts, alternant temps sur site et travaux d'analyse, avec points d'arrêt en comité de pilotage.

Phase	Objectif principal	Durée
Cadrage & collecte	Définir périmètre, objectifs, planning; rassembler documents clés.	Variable selon périmètre; jalon initial court.
Visites & mesures	Observer pratiques réelles, zones sensibles; collecter preuves à valeur.	Temps sur site calibré (processus critiques, accessibilité).
Analyse & conformité	Identifier aspects significatifs; évaluer écarts et risques; registre réglementaire.	Séquences d'analyse entre visites.
Restitution & plan d'action	Valider écarts majeurs; prioriser; formaliser plan, indicateurs et jalons.	Point d'arrêt de validation; calendrier d'actions convenu.

Démarche / Méthodologie

1) Cadrage et gouvernance

- Réunion de cadrage: objectifs, interfaces, sites, logistique des visites.
- Mise en place du comité de pilotage; rôles et rituels de décision.

2) Collecte documentaire ciblée

- Études d'impact, conditions d'autorisation, plans de gestion, procédures, plans d'urgence.
- Registres rejets/déchets/incidents, contrats de sous-traitance, plans d'entretien et schémas d'installations.

3) Visites et mesures de terrain

- Observations en conditions représentatives; constats photographiques; relevés métrologiques.
- Focus: rejets aqueux/atmosphériques, hydrocarbures, déchets, rétention, situations d'urgence.

4) Analyse, risques et conformité

- Identification des aspects significatifs; matrice risques (vraisemblance, gravité, maîtrise, exposition).
- Revue réglementaire appliquée; cohérence autorisations ↔ pratiques; registre réglementaire.

5) Plan d'action et pilotage

- Actions reliées aux écarts; responsables, ressources, échéances, indicateurs.
- Tableaux de bord, seuils d'alerte, essais/exercices; préparation aux audits clients/tiers.