

Fiche Technique : diagnostic environnemental site industriel Côte d'Ivoire

Mission de conseil structurée en 4 temps, sans perturber l'exploitation. Livrables clairs, plan d'action hiérarchisé et suivi post-mission pour des résultats durables.

Objectifs de la mission

- Sécuriser la conformité, la performance opérationnelle et la réputation du site.
- Identifier précisément risques et opportunités (rejets, air, bruit, sols, eau, déchets).
- Transformer des constats objectivés en décisions efficaces et mesurables.
- Élaborer un plan d'action hiérarchisé, chiffré et aligné sur les priorités business.
- Réduire les coûts cachés et anticiper les contrôles administratifs.
- Aligner direction, QHSE et opérationnels sur une feuille de route réaliste et progressive.

Cible / Bénéficiaires

Secteurs et périmètres couverts en Côte d'Ivoire.

- Industriels, exploitants de carrières, opérateurs du BTP, agroalimentaire, chimie, mines, cimenteries, zones logistiques, promoteurs immobiliers.
- Sites d'Abidjan (dont Yopougon et abords du port autonome), San Pedro, Bouaké, Yamoussoukro et ensemble du territoire.
- Bénéficiaires internes : Direction générale, QHSE, Production, Maintenance, Achats, Logistique.
- Organisations mono ou multi-sites cherchant une méthode harmonisée de priorisation des risques.
- Chaînes d'approvisionnement et sous-traitants nécessitant traçabilité et exigences de service clarifiées.

Durée de la mission

Calendrier articulé en quatre temps, adapté à la taille du site, à la complexité des procédés, aux fenêtres d'arrêt et à la saisonnalité (pluies).

Phase	Objectif principal	Durée
Préparation documentaire	Cibler enjeux, collecter/valider pièces, définir périmètre et check-lists	Selon périmètre et disponibilité documentaire
Visite et mesures	Entretiens, inspection zones sensibles, relevés/échantillonnages ciblés	Planifiée sur périodes représentatives, sans perturber la production
Analyse et hiérarchisation	Cartographie des écarts, cotation des risques, priorisation	Dépend de la complexité des procédés et des données
Restitution et validation	Plan d'action hiérarchisé, budget indicatif, indicateurs et jalons	Jalon de décision programmé avec la direction

Démarche / Méthodologie

1) Préparation et collecte documentaire

- Recensement des autorisations, plans, FDS, bilans de rejets, contrats déchets, contrôles et maintenances.
- Canal d'échanges simple et sécurisé; check-lists orientées enjeux à forte valeur.
- Identification des informations manquantes et des points de vigilance (seuils, mises à jour, saisonnalité).
- Cadrage du périmètre et du plan de visite aux périodes représentatives.

2) Visites de site, entretiens et mesures ciblées

- Tour de table des responsables; inspection zones sensibles et ouvrages.
- Observation des points de rejet, confinement, bacs de rétention, émissions canalisées/diffuses, déchets dangereux.
- Attention aux eaux pluviales/ruissellement, poussières, nuisances sonores, aires de circulation.
- Entretiens Production/Maintenance/Logistique pour capter pratiques tacites et contraintes d'approvisionnement.
- Restitution à chaud avec premiers constats objectivés par relevés et photos.

3) Analyse réglementaire et priorisation des actions

- Cartographie des écarts vs exigences applicables et bonnes pratiques sectorielles.
- Cotation par impact environnemental, risque réglementaire, probabilité, facilité de mise en œuvre.
- Plan d'action combinant réduction à la source, maîtrise opérationnelle, amélioration des équipements et surveillance.
- Indicateurs simples reliés à des sources de données existantes et seuils d'alerte pertinents.

4) Restitution, gouvernance et suivi post-mission

- Synthèse exécutive, plan d'action hiérarchisé et chiffré, calendrier et responsabilités nommées.
- Jalons de décision visibles, tableau de bord opérationnel et audits internes ciblés.
- Accompagnement à la mise sous contrôle, relecture des preuves, consolidation documentaire.
- Alignement possible avec ISO 14001 via un SME sobre et focalisé sur les enjeux majeurs.