

Fiche Technique : diagnostic environnemental site industriel Cameroun

Objectifs de la mission

- Maîtriser les impacts environnementaux et sécuriser les autorisations.
- Cartographier les exigences applicables et comparer pratiques/obligations.
- Identifier et hiérarchiser les risques; quantifier les écarts de conformité.
- Construire un plan d'action pragmatique, budgété et planifié.
- Aligner direction et opérations avec des jalons de contrôle post-mission.
- Réduire les coûts et incidents, renforcer la crédibilité et accélérer les projets.

Diagnostic conçu comme un outil de décision: constats de terrain transformés en feuille de route utile, traçable et soutenable.

Cible / Bénéficiaires

- Sites industriels au Cameroun: usines, carrières, plateformes logistiques, sites agroalimentaires.
- Implantations sensibles: Douala-Bassa, port de Kribi, zones d'activités de Yaoundé, pôles miniers/forestiers.
- Directions industrielles, comités de direction et équipes QHSE, production, maintenance, logistique.
- Secteurs: agroalimentaire/boissons, hydrocarbures/logistique portuaire, bois/transformation, matériaux/cimenteries, maintenance/entreposage.
- Entreprises préparant inspections, autorisations, audits clients ou financements.

Durée de la mission

Les délais varient selon la taille du site, la complexité des installations et les contraintes d'analyses (laboratoire, cycles d'exploitation). La mission est jalonnée pour minimiser l'impact sur la production.

Phase	Objectif principal	Durée
Préparation	Fiabiliser le périmètre et rassembler la documentation clé.	Variable selon la disponibilité des documents et le périmètre retenu.
Terrain	Inspections et mesures ciblées sans perturber la production.	Alignée sur les fenêtres d'accès et les conditions de sécurité.
Analyse	Évaluer la conformité, hiérarchiser les risques, bâtir le plan d'action.	Inclut les délais d'analyses labo et la consolidation des données.
Restitution	Valider en CODIR; fixer jalons et responsabilités de mise en œuvre.	Programmée selon les disponibilités de la direction et des services.

Démarche / Méthodologie

1) Préparation de mission et collecte documentaire

- Cadrage du périmètre; plan d'inspection et protocole de mesure.
- Collecte: autorisations/EIE/PGES, schémas de réseaux, registres déchets, programmes de surveillance, procédures d'urgence.
- Organisation logistique et sécurité: ordre de passage, accès, interfaces maintenance.
- Montée en compétences ciblée des équipes si nécessaire (harmonisation des notions).

2) Campagnes de mesures et inspections sur site

- Contrôles à la source: émissions atmosphériques, effluents, bruit; vérifications visuelles et instrumentées.
- Points sensibles: séparateurs d'hydrocarbures, bassins, dispositifs anti-débordement, corrosion des canalisations.
- Gestion des déchets, confinement produits dangereux, ventilation, propreté et procédures d'urgence.
- Constats documentés (photos, mesures, références réglementaires) pour lever toute ambiguïté.

3) Analyse, notation des risques et plan d'action priorisé

- Consolidation des relevés; évaluation par thématique (air, eau, sol, déchets, bruit, substances, urgence).
- Matrice de criticité; grille de conformité; hiérarchisation selon gravité/probabilité.
- Actions: rapides (écarts simples) vs chantiers structurants (équipements, réseaux, procédures, formation) avec budgets et délais cibles.
- Validation en comité de direction et diffusion aux responsables.

4) Restitution et pilotage de la mise en œuvre

- Séquençage des actions, dépendances critiques et jalons de contrôle.
- Recommandations: optimisation de procédés, ajustements d'exploitation, maintenance préventive, renforcement de la surveillance.
- Feuille de route claire pour faciliter décisions, budgets et suivi dans la durée.