

Fiche Technique : démarche environnementale PME

Sénégal

Accompagnement conseil pour structurer une démarche environnementale opérationnelle, sécuriser les autorisations, réduire les risques et créer de la valeur mesurable.

Objectifs de la mission

- Sécuriser les autorisations environnementales et la conformité réglementaire.
- Identifier les écarts et hiérarchiser les risques pour cibler les actions à plus fort effet levier.
- Élaborer une feuille de route priorisée (chantiers rapides, projets techniques, gouvernance).
- Maîtriser les rejets (eau/air/sols) et structurer la gestion des déchets et la traçabilité.
- Installer une gouvernance claire, des indicateurs utiles et des routines de contrôle efficaces.
- Renforcer le dialogue avec autorités, clients et bailleurs, et améliorer la compétitivité.

Résultats attendus : gouvernance clarifiée, actions mesurables, préparation aux contrôles, trajectoire crédible vers la performance environnementale.

Cible / Bénéficiaires

- PME au Sénégal exploitant un site industriel, un atelier de transformation ou une plateforme logistique.
- Dirigeants, directions générales, directeurs d'usine et responsables QHSE.
- Secteurs concernés : industrie, BTP, agroalimentaire, logistique, services techniques.
- Enjeux sectoriels : rejets aqueux (DCO/DBO), émissions atmosphériques, huiles/solvants/boues, nuisances, déchets dangereux et non dangereux.
- Entreprises visées par des attentes clients/bailleurs (chaînes d'approvisionnement, financements conditionnés).

Durée de la mission

- Mission organisée en phases avec jalons et résultats visibles à chaque étape.
- Court terme : revue documentaire et inspection terrain pour établir les écarts et priorités.
- Moyen terme : analyse de conformité, feuille de route priorisée et déploiement des chantiers.
- Suivi post-mission : revues périodiques à intensité décroissante pour ancrer les pratiques.

Démarche / Méthodologie

Méthode structurée du diagnostic à la mise en œuvre, alignée sur les obligations légales, la réalité technique des sites et les ambitions commerciales.

Phase	Objectif principal	Durée
Cadrage initial	Fixer objectifs, priorités et indicateurs cibles	Démarrage
Revue documentaire	Vérifier autorisations, prescriptions et preuves	Court terme
Inspection terrain	Observer risques/pratiques et prioriser les écarts	Court terme
Analyse de conformité	Qualifier la criticité et relier aux obligations	Moyen terme
Feuille de route / PGES	Organiser l'exécution (responsables, jalons, indicateurs)	Moyen terme
Exécution & gouvernance	Comités de pilotage, contrôles, preuves et reporting	Déploiement
Suivi post-mission	Vérifier l'ancrage, corriger rapidement, capitaliser	Périodique

Audit environnemental et état de conformité

- Revue documentaire, entretiens, inspection et essais simples.
- Constats factuels, criticité graduée, recommandations proportionnées.
- Liste de preuves à rassembler et supports prêts à l'emploi.

Priorisation et plan de gestion (PGES)

- Matrice de matérialité (impact, maîtrise, obligation, attente clients).
- Chantiers rapides à coût limité et projets techniques chiffrés/séquencés.
- Actions liées à des objectifs, indicateurs, responsables et jalons.

Mise en œuvre opérationnelle

- Maîtrise des rejets (eau/air/sols) et gestion des déchets/traçabilité.
- Gouvernance resserrée, rôles/ responsabilités, routines de contrôle.
- Indicateurs limités et fiables, tableaux de bord sobres.

Livrables clés : fiches d'actions, grilles de conformité, comptes rendus de comités, enregistrements de contrôles, plans & schémas de flux, procédures/modes opératoires, tableaux de bord.