

Fiche Technique : démarche environnementale PME RDC

Objectifs de la mission

Mission de conseil pour structurer, déployer et piloter une démarche environnementale opérationnelle et vérifiable en RDC.

- Clarifier le cadre réglementaire (national, provincial, prescriptions d'autorisation) et les attentes des autorités.
- Établir une ligne de base par audit, identifier non-conformités et risques prioritaires.
- Définir et déployer un plan d'action mesurable (procédures, contrôles, registres, aménagements).
- Réduire les risques d'arrêt, d'amende et les coûts cachés (eau, énergie, déchets, incidents).
- Sécuriser les autorisations, fiabiliser les opérations et préparer inspections/audits clients.
- Aligner progressivement avec ISO 14001 pour un pilotage durable et une amélioration continue.

Approche graduée et pragmatique : priorité aux actions à fort impact, preuves de mise en œuvre et indicateurs simples, adaptés aux ressources d'une PME congolaise.

Cible / Bénéficiaires

- PME en RDC : sites de production, chantiers BTP, plateformes logistiques, activités tertiaires.
- Dirigeants, responsables QHSE, chefs d'équipe et opérationnels impliqués dans l'exécution.
- Entreprises soumises à EIE/PGES ou en activité devant démontrer la maîtrise des rejets, déchets et risques.
- Filières et contextes prioritaires : Kinshasa (effluents, bruit), Lubumbashi/Haut-Katanga (poussières, eaux de ruissellement, déchets dangereux), Matadi/Kongo Central (zones portuaires, prévention des déversements).
- Fournisseurs de chaînes d'approvisionnement et entreprises répondant à des exigences bailleurs/clients.

Durée de la mission

Durée ajustée selon la maturité, le niveau de risque et le nombre de sites, avec maintien de l'activité sans rupture.

Phase	Objectif principal	Durée
Diagnostic	Établir la ligne de base et cartographier les obligations/risques	Quelques semaines (selon périmètre)
Plan d'action	Hiérarchiser et planifier les actions, responsabilités et jalons	Courte (en parallèle des arbitrages)
Mise en œuvre	Déployer mesures, procédures, contrôles et preuves	Progressive (étalée selon priorités)

Démarche / Méthodologie

Audit environnemental et analyse de conformité

- Visites terrain, entretiens, revue documentaire et vérifications réglementaires.
- Identification des non-conformités, écarts et preuves attendues (rejets, déchets, nuisances, urgences).

Hiérarchisation des enjeux et planification des actions

- Matrice criticité/faisabilité : actions immédiates vs. améliorations structurantes.
- Responsables, ressources, jalons et preuves de réalisation clairement définis.

Mise en œuvre opérationnelle sur site

- Aménagements concrets : zones de stockage, rétentions, signalétique, équipements.
- Procédures essentielles et registres utiles, sans surcharge administrative.

Outils de suivi, indicateurs et gouvernance

- Tableaux de bord proportionnés : rejets, déchets, incidents, eau/énergie, contrôles.
- Revues périodiques, comptes rendus probants, audits internes et maîtrise documentaire.

Gestion des déchets et économie circulaire

- Caractérisation des flux, tri à la source, stockage sécurisé et traçabilité.
- Contrats d'exutoires autorisés, contrôles réguliers et recherche de valorisation.

Traitement des eaux usées et émissions atmosphériques

- Solutions modulaires (décantation, filtration, séparation d'hydrocarbures, captation).
- Consignes d'exploitation et maintenance préventive, contrôles programmés et registres.

Alignement progressif avec ISO 14001

- Procédures légères, responsabilités lisibles, boucle d'amélioration continue.
- Objectif : solidité des pratiques et preuves, plus que la certification immédiate.

Gouvernance et responsabilités

- Rôles clarifiés (direction, QHSE, chefs d'équipe, opérateurs) et règles de délégation.
- Animation simple et régulière : points de suivi, visites croisées, revues.

Dialogue parties prenantes, inspections et bailleurs

- Dossiers à jour, réponses documentées, indicateurs fiables et trajectoires crédibles.
- Préparation et conduite d'inspections/audits clients sans lourdeur, avec preuves vérifiables.