

Fiche Technique : contentieux environnemental industrie

Objectifs de la mission

- Accompagnement pragmatique et probant pour sécuriser l'activité et réduire l'exposition contentieuse.
- Réduire la probabilité et la gravité des litiges via diagnostic, audit de conformité et cartographie des risques.
 - Constituer un dossier de preuve solide: traçabilité, analyses contradictoires, vérifications métrologiques.
 - Sécuriser l'exploitation: mesures immédiates, plan de sécurisation et priorisation par risque.
 - Structurer le dialogue avec l'autorité: messages factuels, chronologie claire, jalons réalistes.
 - Installer une mise en conformité durable: alignement ISO 14001, maîtrise déchets/effluents/air/sols, veille réglementaire.
 - Renforcer la gouvernance et la coordination (comité de pilotage, responsabilités, multi-sites).

Démarche centrée sur la preuve de maîtrise: accélère la sortie de crise, crédibilise l'exploitant et protège la continuité d'activité.

Cible / Bénéficiaires

- Directions d'usines, exploitants de sites classés et porteurs de projets soumis à autorisation.
- Secteurs: agroalimentaire, chimie, carrières et BTP, hôtellerie/ERP, sidérurgie, logistique portuaire.
- Groupes multi-sites souhaitant harmoniser preuves, pratiques et gouvernance.
- Acteurs au Maroc et en Afrique francophone (ex.: Jorf Lasfar, Tanger Med, Nouaceur, Kénitra).
- Organisations confrontées à contrôles, suites administratives, incidents ou prescriptions nouvelles.

Durée de la mission

Cadrage rapide, résultats visibles dès les premières semaines. Jalons réalistes selon la criticité et la faisabilité. Suivi post-mission pour ancrer les routines.

Phase	Objectif principal	Durée
Cadrage initial	Périmètre, enjeux, interlocuteurs	Cadrage rapide
Diagnostic & preuves	Visites, revue documentaire, analyses contradictoires	Semaines initiales
Plan d'actions & sécurisation	Mesures immédiates, priorisation par risque, jalons	Court terme
Mise en œuvre & dialogue	Déploiement, revues d'efficacité, échanges avec l'autorité	Itératif jusqu'à clôture
Suivi post-mission	Ancrage des routines, audits ciblés, veille	Périodique

Cadrage de mission

- Clarification des objectifs, risques juridiques/techniques, contraintes opérationnelles.
- Comité de pilotage, responsabilités et portes d'entrée incidents.

Diagnostic contentieux & collecte de preuves

- Lecture technique, documentaire et organisationnelle.
- Chaînage cause–non-conformité–action, analyses contradictoires, vérifications métrologiques.

Chaîne documentaire & dialogue avec l'autorité

- Cartographie des preuves vs Autorisation environnementale; gabarits, nommage, versions.
- Messages factuels, chronologie claire, annexes techniques cohérentes.

Sécurisation immédiate & plan d'actions

- Mesures à fort impact juridique: optimisation traitement, confinement, réduction à la source.
- Jalons réalistes, priorisation par risque, preuve d'efficacité attendue.

Mise en conformité durable & ISO 14001

- Alignement analyse environnementale–obligations–maîtrise opérationnelle.
- Contrôles, indicateurs, audits ciblés et maîtrise du changement.

Gouvernance & coordination multi-sites

- Standards de preuve partagés, comités cadencés, capitalisation des retours d'expérience.
- Intégrité des données, accès immédiat aux documents critiques.

Digitalisation, indicateurs & veille

- Tableaux de bord sobres reliés à des sources fiables; seuils d'alerte actionnables.
- Veille réglementaire rattachée à la gestion du changement.

Suivi post-mission & capitalisation

- Indicateurs lisibles, audits ciblés, revues régulières.
- Archivage probant, prévention de la dérive, réduction durable des contentieux.