

Fiche Technique : consultant environnement entreprise

Sénégal

Approche pragmatique : sécuriser d’abord la licence d’opérer, installer des routines simples, produire des preuves et réduire les délais d’autorisation.

Objectifs de la mission

- Mission de conseil orientée résultats, ancrée dans la conformité et la performance opérationnelle.
- Sécuriser la conformité réglementaire et les autorisations (EIE, PGES, rejets, déchets, eaux usées).
 - Réduire les risques opérationnels, juridiques et réputationnels; éviter les interruptions.
 - Structurer la gouvernance (rôles, processus, procédures, enregistrements, registres de preuves).
 - Installer des contrôles efficaces et traçables (indicateurs, tableaux de bord, audits internes, revues de direction).
 - Aligner sur les référentiels reconnus et préparer l’ISO 14001 lorsque pertinent.
 - Produire des gains tangibles: coûts évités, maîtrise des rejets, traçabilité crédible pour autorités, clients et financeurs.

Cible / Bénéficiaires

- Interventions adaptées aux contextes d’implantation et aux exigences clients/financeurs.
- Industriels (usines, plateformes logistiques) à Dakar, Diamniadio, Sandiara.
 - Promoteurs immobiliers et chantiers BTP.
 - Exploitants de mines, carrières et matériaux.
 - Chaînes hôtelières et complexes hôteliers.
 - Directions, responsables QHSE, directeurs d’usine, exploitants.
 - Organisations soumises à des exigences de traçabilité des donneurs d’ordre et des financeurs.

Durée de la mission

Trajectoire rythmée par jalons; preuves produites en continu (enregistrements, contrôles, comptes rendus).

Phase	Objectif principal	Durée
Cadrage	Aligner enjeux et périmètre	Semaine 1
Diagnostic	Mesurer les écarts	Semaines 2 à 4
Plan d’action	Prioriser et jalonner	Semaine 5
Mise en œuvre	Exécuter et documenter	Semaines 6 à 12
Vérifications	Évaluer l’efficacité	Semaines 10 à 12

Démarche / Méthodologie

Méthode en phases, centrée sur les risques prioritaires, la preuve et l'amélioration continue.

1) Cadrage

- Objectifs, périmètre, parties prenantes, contraintes d'implantation.
- Priorité: sécuriser l'autorisation d'exploiter et les points critiques.
- Jalons, livrables et critères de réussite partagés.

2) Diagnostic

- Visites terrain, analyse documentaire, entretiens, incidents passés.
- Cartographie des risques (rejets, déchets, air, bruit, eau/énergie).
- Évaluation de conformité et écarts par gravité/priorité.

3) Plan d'action

- Feuille de route hiérarchisée, indicateurs et preuves attendues.
- Alignement client/financeur et préparation EIE/PGES si requis.

4) Mise en œuvre

- Procédures brèves, enregistrements, contrôles terrain au plus près des opérations.
- Maîtrise rejets/déchets/eaux usées, traçabilité et filières conformes.
- Animation des routines et préparation des consultations/audits.

5) Vérifications

- Audits internes ciblés, tableaux de bord factuels, alertes utiles.
- Traitement des non-conformités, recherche de causes, actions correctives.

6) Consolidation

- Revue de direction brève et décisionnelle; standardisation des bonnes pratiques.
- Préparation à ISO 14001 (si pertinent) et passation avec mémoire documentaire.