

Fiche Technique : consultant environnement entreprise

Cameroun

Accompagnement de bout en bout: diagnostic, mise en conformité, EIE/PGES, préparation des inspections et pilotage par indicateurs pour des résultats concrets et mesurables.

Objectifs de la mission

Mission de conseil environnemental orientée résultats, ancrée dans les référentiels (EIE, PGES, ISO 14001) et les réalités opérationnelles des sites camerounais.

- Sécuriser la conformité réglementaire et les licences d'exploitation; anticiper contrôles et inspections.
- Transformer les obligations (EIE, PGES, exigences clients) en avantages compétitifs tangibles.
- Réduire les risques opérationnels et financiers; limiter les coûts de non-conformité.
- Optimiser les consommations d'eau et d'énergie; maîtriser rejets, émissions et déchets.
- Clarifier le cadre légal, fournir des livrables exploitables et des tableaux de bord décisionnels.
- Aligner les investissements avec l'étude d'impact et le PGES; fiabiliser la mise en service.

Livrables clés: registre des exigences, matrice de risques, hiérarchie aspects/impacts, procédures cœur, fiches de contrôle, plan d'action priorisé, tableaux de bord.

Cible / Bénéficiaires

- Directions industrielles, responsables QHSE, maîtrises d'ouvrage, directions projets.
- Exploitants soumis à étude d'impact; projets d'extension/modernisation; entreprises visant ISO 14001.
- Sites à Douala, Yaoundé, Limbé, Kribi, Garoua et hinterland industriel.
- Secteurs: agroalimentaire/boissons, mines et carrières, cimenteries, plateformes logistiques, immobilier/hôtellerie, chantiers urbains.
- Équipes opérationnelles (production, maintenance, logistique) souhaitant renforcer la traçabilité et les rituels de pilotage.

Durée de la mission

Calendrier indicatif de l'audit initial et du lancement du plan d'action.

Phase	Objectif principal	Durée
Audit documentaire	Registre des exigences; revue des autorisations	Deux semaines
Visites terrain	Constats; priorisation des risques	Une semaine
Restitution	Rapport d'audit; recommandations	Une semaine
Plan d'action & démarrage	Plan priorisé; responsabilités; preuves attendues	Selon jalons validés

Cadrage initial

- Objectifs, urgences réglementaires, périmètre, sites et processus prioritaires.
- Calendrier d'intervention séquencé par jalons.

Audit documentaire

- Collecte et lecture critique des autorisations et rapports.
- Registre des exigences; grille d'audit adaptée aux procédés et utilités.

Visites terrain & entretiens

- Cartographie des zones à enjeux; vérification confinement, effluents, émissions, déchets.
- Entretiens production, maintenance, logistique; collecte de preuves.

Analyse & priorisation des risques

- Classement par sévérité, probabilité, détectabilité.
- Mesures immédiates pour juguler les risques critiques.

Restitution & plan d'action

- Rapport d'audit et recommandations actionnables.
- Actions, responsables, délais, preuves et indicateurs définis.

Intégration EIE/PGES & ISO 14001

- Traduction des engagements en mesures opérationnelles pilotées et budgétées.
- Préparation des consultations et documentation associée.

Mise en œuvre & conduite du changement

- Procédures cœur, registres, fiches de contrôle; responsabilités clarifiées.
- Sensibilisation ciblée, référents, rituels de pilotage et points d'étape.

Indicateurs & tableaux de bord

- Socle d'indicateurs, seuils d'alerte, fréquences de contrôle et responsabilités.
- Fiabilisation de la collecte des données et de l'archivage.

Préparation inspections & relation autorités

- Dossiers de preuves ordonnés; réponses structurées aux autorités.
- Maîtrise des contrôles et traçabilité des engagements.

Suivi & amélioration continue

- Revues périodiques, analyse des dérives, ajustements technico-économiques.
- Capitalisation des retours d'expérience et consolidation des preuves.

