

Fiche Technique : conseil en gestion environnementale industrie Sénégal

Objectifs de la mission

Mission de conseil opérationnelle pour sécuriser la conformité, réduire les risques et créer de la valeur durable sur vos sites au Sénégal.

- Sécuriser les autorisations et la conformité réglementaire, alignées avec ISO 14001 et les attentes des bailleurs.
- Réduire les risques opérationnels (eaux usées, air, déchets, nuisances) et renforcer la continuité de service.
- Prioriser les investissements via un diagnostic, une EIE/PGES et des indicateurs mesurables.
- Optimiser les coûts (traitements, consommations, pertes matières) et activer des boucles d'économie circulaire.
- Structurer la gouvernance, le reporting et les audits pour renforcer la crédibilité auprès des autorités et clients.
- Assurer un suivi post-mission et une amélioration continue pérenne.

Bénéfices clés : moins de non-conformités et d'arrêts, coûts mieux maîtrisés, preuves solides pour inspections et marchés exigeants.

Cible / Bénéficiaires

- Directions générales, responsables QHSE, directeurs d'usine.
- Sites industriels au Sénégal (Dakar, Diamniadio, Thiès, Saint-Louis, corridors vers le Mali, zones portuaires).
- Secteurs : industries lourdes, agroalimentaire, pêches/chaîne du froid, mines & carrières, BTP, énergie, hydrocarbures, logistique portuaire.
- Entreprises exposées aux exigences clients export et référentiels bailleurs.
- PME/sous-traitants de la chaîne de valeur nécessitant un référentiel de management environnemental (SME).

Durée de la mission

Durée adaptée à la taille du site, à la complexité des procédés et au niveau d'écart initial. Jalons calés sur vos arrêts programmés et revues de direction, avec réunions courtes et décisions tracées.

Phase	Objectif principal	Durée
Diagnostic	Évaluer conformité et risques réels	Variable selon taille/complexité; calée sur disponibilités terrain

Planification	Prioriser, budgéter, définir indicateurs et responsabilités	Variable; arbitrages en comité de pilotage
Déploiement	Exécuter, tenir les preuves, monter en performance	Phasé; aligné aux contraintes d'exploitation
Audit et revue	Vérifier l'efficacité, décider des améliorations	Planifié après déploiement partiel/total
Suivi	Pérenniser la performance et mettre à jour les risques	Périodique (revues régulières, post-mission)

Démarche / Méthodologie

Diagnostic environnemental et analyse des risques

- Audit des procédés, points de rejets, équipements de traitement, filières de déchets et situations d'urgence.
- Visites terrain, entretiens, vérification documentaire et tests de cohérence des données.
- Hiérarchisation des risques (criticité/probabilité) et cartographie des écarts.
- Feuille de route argumentée prête pour arbitrage en comité de direction.

Plan d'actions, priorisation et PGES

- Transformation du diagnostic en plan d'actions pragmatique (gains rapides et chantiers structurants).
- PGES comme ossature de pilotage : risque, indicateur, responsable, échéance.
- Alignement avec les référentiels de management et ISO 14001 sans complexité inutile.

Déploiement et mise en conformité

- Tableau de bord, revues périodiques et tenue des preuves.
- Audits internes ciblés, co-audits avec équipes, contrôles croisés fournisseurs/prestataires déchets.
- Escalade des risques, arbitrages budgétaires et traçabilité des décisions.

Audit, revue et reporting

- Vérification de l'efficacité des mesures et décisions d'amélioration continue.
- Structuration du reporting (rejets, déchets, incidents, actions correctives, indicateurs RSE).
- Données intègres, seuils d'alerte pertinents, résultats défendables face aux inspections et audits tiers.

Suivi post-mission et capitalisation

- Revues périodiques, mise à jour de la cartographie des risques et dispositifs ajustés aux retours terrain.
- Transfert d'outils sobres (canevas, registres, matrices) et exercices de simulation/causes racines.
- Appuis ciblés sur préparation d'inspections et révisions d'autorisations, pour une autonomie durable.