

Fiche Technique : conseil en gestion environnementale industrie Cameroun

Objectifs de la mission

- Sécuriser les autorisations environnementales et les inspections, sans retard.
- Atteindre la conformité réglementaire et l’alignement ISO 14001/PGES.
- Réduire les risques liés aux rejets, émissions atmosphériques et pollutions accidentelles.
- Optimiser les coûts matière/énergie et structurer des filières déchets conformes et traçables.
- Installer une gouvernance robuste, des indicateurs utiles et un suivi post-mission.
- Renforcer l’acceptabilité sociale et la réputation des sites industriels.

Priorité donnée aux actions à gains rapides pour prévenir les incidents et éviter les arrêts imprévus.

Cible / Bénéficiaires

- Directions d’usine et comités de pilotage QHSE.
- Responsables QHSE/Environnement, chefs d’équipe et opérateurs terrain.
- Sites de transformation agroalimentaire, fabrication de matériaux, logistique portuaire, extraction minière.
- Zones à forte intensité: Douala-Bonabéri, complexe industrialo-portuaire de Kribi, bassins agroindustriels, zones minières.
- Sous-traitants et prestataires (déchets, transport, interventions sur site) intégrés aux exigences de conformité.

Durée de la mission

Calendrier indicatif modulable selon le nombre de sites, les priorités réglementaires et les fenêtres d’arrêt d’unité.

Phase	Objectif principal	Durée
Pré-audit documentaire	Analyser les exigences, lister les écarts, planifier la visite et les entretiens	1 à 2 semaines
Audit terrain	Constats, relevés, preuves; vérification des dispositifs et points de rejet	3 à 5 jours par site
Analyse et plan d’action	Matrice risques/écarts, priorisation, chiffrage, calendrier	1 à 2 semaines
Validation direction	Feuille de route, gouvernance, indicateurs et jalons	1 semaine

Démarche / Méthodologie

1) Pré-audit documentaire

- Revue des textes et arrêtés d'application; étude d'impact, PGES, prescriptions.
- Inventaire rejets/produits dangereux, schémas réseaux, procédures d'urgence.
- Plan de visite, grilles d'entretiens, liste de preuves et données manquantes.

2) Audit terrain

- Tournée des installations: zones de rejet, séparateurs, rétentions, réseaux EP/EU.
- Contrôle des systèmes de captation/filtration, empoussièrement, nuisances.
- Constats, relevés, preuves photographiques; vérification registres et mesures.

3) Analyse, priorisation et plan d'action

- Matrice risques/écarts (gravité, probabilité, délais de résorption).
- Hiérarchisation: actions à gains rapides, investissements phasés et chiffrés.
- PGES opérationnel: mesures préventives/correctives, indicateurs de performance.

4) Validation et gouvernance

- Feuille de route validée en direction; responsabilités, jalons et budgets.
- SME aligné ISO 14001: registres de conformité, contrôles opérationnels, urgences.
- Comités de suivi, revues de direction, indicateurs simples et tracés.

L'accompagnement intègre les réalités de Douala et Kribi (cadences élevées, interfaces portuaires) et les variations saisonnières des bassins agroindustriels.

5) Mise en œuvre opérationnelle

- Procédures et modes opératoires clarifiés; supports de suivi légers et utiles.
- Formation ciblée des équipes; tournées de contrôle; standards captation/nettoyage.
- Filières déchets agréées, traçabilité (bordereaux, registres), audits prestataires.

6) Suivi post-mission et amélioration continue

- Points d'étape programmés, preuves de mise en œuvre et contrôles d'efficacité.
- Capitalisation des retours d'expérience; ajustements et standardisation des solutions.
- Tableaux de bord numériques simples; alertes internes et actions correctives.