

Fiche Technique : cessation d activité site industriel

Sénégal

Objectifs de la mission

- Accompagnement à la fermeture réglementaire et opérationnelle d'un site industriel au Sénégal, avec preuve de conformité opposable.
- Planifier, sécuriser et documenter toutes les phases (notification, mise en sécurité, démantèlement, dépollution, suivi).
 - Garantir la conformité au Code de l'Environnement, aux procédures DEEC et aux référentiels reconnus (ISO 14001).
 - Transformer les exigences en jalons, critères d'acceptation et livrables recevables par l'autorité.
 - Maîtriser les risques techniques, financiers, calendaires et réputationnels; réduire les contentieux.
 - Assurer une gestion rigoureuse des déchets dangereux, effluents et émissions avec traçabilité jusqu'aux exutoires.
 - Préserver la valeur foncière et articuler la remise en état avec l'usage futur du site.

Approche par la preuve et la planification rigoureuse pour une clôture administrative sereine et sans dérive de planning ni de budget.

Cible / Bénéficiaires

- Directions industrielles et responsables QHSE en phase de fermeture.
- Sites au Sénégal: industries lourdes, ateliers agroalimentaires, unités textiles, logistique côtière.
- Maîtres d'ouvrage et propriétaires fonciers souhaitant une cessation maîtrisée et documentée.
- Bailleurs, investisseurs et parties prenantes exigeant une traçabilité et des preuves opposables.
- Sites avec voisinage sensible et milieux récepteurs nécessitant des contrôles renforcés.

Durée de la mission

Phasage indicatif issu du plan de fermeture; le calendrier est ajusté selon complexité, risques et résultats de contrôles.

Phase	Objectif principal	Durée
Cadrage	Valider le périmètre et le calendrier avec l'autorité	Début de mission
Diagnostic	Caractériser les risques et priorités (état initial consolidé)	Courte durée
Fermeture & Démantèlement	Arrêter, purger, sécuriser; déposer et évacuer avec traçabilité	Selon complexité; phasé
Remise en état & Clôture	Contrôler/dépolluer si besoin; consolider les preuves et	Selon résultats; fin de

Démarche / Méthodologie

Diagnostic initial et scénarios de fermeture

- Reconstitution de l'état de référence (procédés, matières, réseaux, incidents).
- Reconnaissance de terrain, matrice de risques, scénarios comparés (coûts, délais, exigences).
- Plan de fermeture opérationnel avec jalons et critères d'acceptation documentés.

Notification et cadrage avec l'autorité

- Dossier de présentation (historique, matières dangereuses, stockages, phasage).
- Réunion de cadrage; intégration des remarques; canal de communication actif.
- Protocole de vérification et Audit environnemental de fermeture; points de convocation.

Mise en sécurité et arrêt des procédés

- Consignation des énergies; purge, rinçage, inertage; curage des réseaux.
- Inventaires, conditionnement/étiquetage; surveillance et astreinte.
- Plan de prévention HSE renforcé pour les entreprises intervenantes.

Démantèlement et gestion des déchets

- Déconnexions et démolitions séquencées; maîtrise poussières/bruit; protection des sols.
- Tri à la source; exutoires agréés; bordereaux, pesées et certificats consolidés.
- Prise en charge spécifique des flux sensibles (huiles, solvants, boues, amiante).

Contrôle des effluents et émissions transitoires

- Cartographie des réseaux; prélèvements; traitements transitoires adaptés.
- Seuils d'alerte et actions correctives; by-pass sécurisés (vannes/verrouillages).
- Prévention poussières/odeurs/bruit; communication adaptée aux riverains si nécessaire.

Investigations, dépollution et remise en état

- Prélèvements sols et eaux souterraines; analyses de screening/confirmatoires.
- Traitements ciblés (excavation-évacuation, in situ) ou surveillance proportionnée.
- Critères d'acceptation alignés sur l'usage futur; preuves opposables consolidées.

Clôture documentaire et suivi post-fermeture

- Dossier final: plans, chaînes de custody, rapports labo, attestations d'exutoires, PV.
- Programme de surveillance ciblé; dossier de transmission au propriétaire/futur exploitant.
- Capitalisation et revue de clôture; indicateurs lisibles pour la direction.

Gouvernance & assurance qualité (ISO 14001)

- PGES de fermeture; rituels de pilotage; audits internes jalonnant le projet.
- Indicateurs: tenue du calendrier, conformité des rejets, propreté de fin de chantier, complétude des preuves.

- Processus de traitement des écarts et décisions tracées pour sécuriser la clôture.