

Fiche Technique : cessation d'activité site industriel RDC

Objectifs de la mission

Mission de conseil pour une fermeture d'installation industrielle en RDC, alignée sur la conformité environnementale, sociale et réglementaire.

- Sécuriser la conformité au droit congolais, aux autorisations sectorielles et aux bonnes pratiques internationales.
- Éviter tout passif environnemental: audit de sortie, dépollution proportionnée, gestion et traçabilité des déchets.
- Structurer un plan de fermeture gouverné par des jalons, critères d'acceptation et livrables opposables.
- Maîtriser les risques HSE, opérationnels et réputationnels lors de la consignation et du démantèlement.
- Réduire l'incertitude technique et financière; dimensionner garanties et surveillance post-fermeture.
- Faciliter l'acceptation administrative et la valorisation/restitution du foncier.

Note clé: la mission transforme une obligation réglementaire en projet maîtrisé, documenté et opposable, du diagnostic initial à la surveillance post-fermeture.

Cible / Bénéficiaires

- Dirigeants, comités de direction, promoteurs et propriétaires d'actifs industriels.
- Responsables QHSE, directeurs d'usine, exploitants et équipes opérationnelles.
- Secteurs: métallurgie, chimie, matériaux, agroalimentaire, logistique.
- Contextes RDC: bassins miniers (Katanga, Lualaba), zones industrielles de Kinshasa, sites à Lubumbashi et Matadi.
- Projets soumis aux exigences de bailleurs (sauvegardes environnementales et sociales).

Durée de la mission

La durée est fonction du périmètre, de l'historique d'exploitation, des exigences administratives et des aléas techniques.

- Calendrier phasé: Diagnostic → Planification (PGES) → Exécution → Clôture & surveillance.
- Chemin critique construit avec points d'arrêt qualité et critères d'acceptation par lot.
- Jalons et validations en comité de pilotage; reporting régulier et plans de rattrapage si besoin.

Démarche / Méthodologie

Phase	Objectif principal	Durée
Diagnostic initial & inventaires	État initial, matrices de risques, plan d'échantillonnage et crédibilisation technique.	Variable; préalable au planning
Planification (PGES de fermeture)	Scénarios de consignation, démantèlement, gestion des déchets, assainissement; responsabilités et indicateurs.	Variable; jalons validés
Exécution & contrôles	Consignation, démantèlement séquenté, tri/traçabilité des déchets, contrôles inopinés, maîtrise émissions & eaux de chantier.	Selon lots et fenêtres d'intervention
Clôture & surveillance post-fermeture	Dossier de fin de travaux, preuve de conformité, plan de surveillance et reporting aux autorités.	Selon exigences réglementaires

Cadrage réglementaire et interfaces avec les autorités

- Analyse des autorisations, prescriptions et obligations de remise en état.
- Calendrier d'échanges, visites clés et preuves de conformité attendues.
- Notes d'arbitrage comparant scénarios, coûts, risques et délais.

Audit environnemental de sortie et critères d'acceptation

- Plan d'échantillonnage, chaîne de garde, méthodes analytiques et seuils pertinents.
- Matrices d'acceptation calées sur les usages futurs du foncier.
- Rapports opposables pour démontrer l'absence de risque inacceptable.

Gestion des déchets et assainissement

- Logistique des déchets dangereux et non dangereux; certificats opposables.
- Assainissement sols/eaux souterraines documenté par contrôles analytiques.
- Prévention des nuisances: émissions fugitives, eaux de chantier, poussières.

Gouvernance, qualité et sécurité

- Comité de pilotage, responsabilités tracées, points d'arrêt qualité.
- Permis de travail, plans de prévention, contrôles inopinés sur opérations sensibles.
- Documentation structurée: journal de chantier, matrices de conformité, dossiers de clôture.

Budget, garanties et responsabilités résiduelles

- Chiffrage par lots: essais/analyses, démantèlement, déchets, assainissement, surveillance.
- Dimensionnement des garanties financières, clauses contractuelles de conformité.
- Plan de surveillance post-fermeture et dispositifs d'alerte.