

Fiche Technique : cessation d activité site industriel

Maroc

Mission de conseil pour sécuriser la fermeture d’un site industriel au Maroc, du diagnostic initial à la restitution (démantèlement, dépollution, déchets, contrôles et dossier final), avec jalons, livrables et preuves opposables.

Objectifs de la mission

- Sécuriser la conformité réglementaire et obtenir les attestations finales.
- Piloter l’arrêt d’exploitation : diagnostic, démantèlement, dépollution, gestion des déchets, clôture documentaire.
- Réduire les risques de passifs environnementaux et de litiges post-fermeture.
- Optimiser le calendrier et les coûts via une gouvernance claire et des jalons de contrôle.
- Orchestrer les interfaces (autorités, laboratoires accrédités, prestataires, parties prenantes) et assurer la traçabilité.
- Soutenir la cession/reconversion par un dossier cohérent, compréhensible et opposable.

Résultat attendu : conformité incontestable et calendrier tenu, avec limitation des surcoûts, retards et non-conformités.

Cible / Bénéficiaires

- Directions générales, responsables QHSE et dirigeants d’unités de production.
- Entreprises anticipant une cession d’actifs, une reconversion foncière ou une réorganisation industrielle.
- Sites avec historique ancien ou lacunaire, nécessitant une preuve solide et documentée.
- Secteurs : agroalimentaire, chimie/parachimie, textile/traitement de surface, logistique/entreposage.
- Sites soumis à un calendrier resserré et à de fortes exigences de traçabilité des opérations.

Durée de la mission

Phase	Objectif principal	Durée
Cadrage	Définir le périmètre et les obligations; plan de mission	2–4 semaines
Diagnostic	Qualifier l’état initial; programme d’investigation et protocoles	4–8 semaines
Exécution	Démantèlement, purge, dépollution; gestion des déchets	Variable (selon ampleur)
Contrôle	Vérifier la conformité finale; résultats analytiques et PV	2–6 semaines
Clôture	Constituer le rapport de fin d’exploitation; attestations	2–3 semaines

Les délais varient selon la taille du site, l'historique des procédés et le niveau d'investigation/dépollution requis.

Démarche / Méthodologie

Gouvernance et cadrage réglementaire

- Cartographie des autorisations, prescriptions et engagements.
- Echanges préalables avec l'autorité environnementale pour valider méthodes et jalons.
- Comité de suivi; responsabilités formalisées; points de contrôle réguliers.
- Plan de communication interne/externe proportionné aux enjeux et nuisances.

Diagnostic initial et état des lieux de conformité

- Analyse des procédés, substances, réseaux, sols/sous-sols; investigations ciblées.
- Audit environnemental de clôture centré sur les risques matériels.
- Plan d'actions priorisé; essais complémentaires si nécessaire.
- Définition de critères d'acceptation pour démantèlement, dépollution et contrôles finaux.

Plan de démantèlement, purge et gestion des déchets

- Consignation des énergies, curage/purge des réseaux, inertage des équipements.
- Démantèlement phasé avec points de contrôle et justificatifs d'acceptation.
- Tri à la source; filières agréées; bordereaux de suivi et certificats de traitement.
- Intégration de l'économie circulaire (réemploi/valorisation après décontamination).

Contrôles, métriques et assurance qualité

- Indicateurs HSE et performance; jalons de vérification.
- Prélèvements/analyses par laboratoires et organismes compétents; chaîne de preuve documentée.
- Gestion des écarts (analyses causes, actions correctives, vérification d'efficacité).
- Référentiels internes et alignement ISO 14001 pour une conformité documentaire robuste.

Exécution terrain et contrôle HSE

- Modes opératoires clairs; supervision; enregistrements homogènes.
- Réduction des nuisances (poussières, bruit, eaux de lavage, odeurs) et confinement des zones sensibles.
- Traçabilité des décisions; déclenchement systématique des actions en cas de non-conformité.

Clôture documentaire et post-veille

- Rapport de fin d'exploitation structuré (opérations, résultats analytiques, traçabilité déchets).
- Synthèses compréhensibles pour non-spécialistes; archivage complet et opposable.
- Recommandations de surveillance post-fermeture proportionnées au risque résiduel.