

Fiche Technique : cessation d'activité site industriel

Gabon

Objectifs de la mission

Accompagnement complet et structuré de la fermeture environnementale et réglementaire d'un site industriel au Gabon.

- Sécuriser la décision de fermeture et protéger la réputation de l'exploitant.
- Garantir la conformité aux exigences EIE/PGES et aux attentes des autorités.
- Inventorier les passifs, planifier, exécuter et documenter la remise en état.
- Maîtriser risques HSE, déchets, eaux usées, émissions atmosphériques, sols et sédiments.
- Fournir des livrables opposables et un dossier de clôture accepté par l'administration.
- Installer un suivi post-fermeture proportionné aux risques résiduels.

Pilotage par les preuves : audit environnemental, traçabilité intégrale des déchets et contrôles analytiques pour une acceptation rapide par les régulateurs.

Cible / Bénéficiaires

- Directions générales et directions de site.
- Responsables Environnement, QHSE, HSE et services juridiques.
- Équipes maintenance, opérateurs et coordinateurs de prestataires.
- Secteurs concernés : mines, forêt, métallurgie, BTP, agroalimentaire.
- Sites en zones industrielles, plateformes/logistiques et proximités portuaires ou écosystèmes sensibles.

Durée de la mission

Calendrier jalonné et ajusté aux délais d'instruction, au phasage des travaux et aux points d'arrêt décisionnels.

- Durée pilotée par la complexité du site, les contraintes climatiques (saisonnalité) et la disponibilité des filières/exutoires.
- Séquences alignées avec les autorités : notification, exécution contrôlée, contrôles finaux et réception.
- Reporting et revues périodiques pour arbitrer et sécuriser les jalons.

Démarche / Méthodologie

Phase	Objectif principal	Durée
Cadrage & notification	Gouvernance, plan directeur, information des autorités et parties prenantes	Selon planning validé
Diagnostic & audit	Inventaire des passifs, état de référence, analyse des risques	Selon planning validé
Planification & autorisations	Phasage, EIE/PGES, plans QHSE, critères d'acceptation	Selon planning validé
Exécution contrôlée	Sécurisation, dépollution, démantèlement, gestion des déchets	Selon planning validé
Contrôles finaux & clôture	Analyses de confirmation, réception, dossier de clôture opposable	Selon planning validé
Suivi post-fermeture	Monitoring proportionné, réaffectation éventuelle du site	Selon risques résiduels

1) Cadrage, gouvernance et notification

- Plan directeur, responsabilités, calendrier jalonné.
- Notification aux autorités, plan de communication riverains.

2) Diagnostic initial & audits

- Inventaires installations/risques, état de référence objectif.
- Audit environnemental pour hiérarchiser les actions correctives.

3) Autorisations EIE/PGES & planification

- Cohérence engagement–historique–surveillance.
- Critères d'acceptation, contrôles et traçabilité définis.

4) Exécution opérationnelle QHSE

- Sécurisation énergies/flux, dépollution, démantèlement maîtrisé.
- Gestion stricte des déchets, eaux, émissions et sols.

5) Contrôles finaux & réception

- Analyses de confirmation, preuves photographiques, PV et certificats.
- Dossier de clôture standardisé, présentation aux autorités.

6) Suivi post-fermeture

- Monitoring adapté aux risques résiduels.
- Options de réaffectation ou conservation en l'état selon stratégie.