

Fiche Technique : cabinet conseil environnement RDC

Accompagnement des entreprises en RDC pour sécuriser la conformité, structurer un management environnemental utile et obtenir des résultats mesurables sur les consommations, les rejets et la gouvernance.

Objectifs de la mission

- Sécuriser les autorisations environnementales et l’acceptabilité sociale (EIE, PGES, consultation).
- Maîtriser la conformité réglementaire et opérationnelle (émissions/rejets, registres, suivi et reporting).
- Concevoir un système de management aligné ISO 14001, proportionné aux risques, piloté par indicateurs.
- Réduire les consommations d’eau/énergie, améliorer la gestion des déchets et maîtriser la pollution atmosphérique et le bruit.
- Diminuer les risques, coûts de non-conformité et aléas d’instruction; réussir audits et due diligences.
- Installer une gouvernance claire, des preuves opposables et une amélioration continue robuste.

Livrables clés : rapports exploitables, matrices de conformité, plans d’action datés, PGES, procédures et plans d’échantillonnage, tableaux de bord et revues de direction.

Cible / Bénéficiaires

- Entreprises et maîtres d’ouvrage opérant en République démocratique du Congo.
- Secteurs : mines, énergie, BTP, agro-industrie, industriel, logistique, immobilier.
- Dirigeants, responsables QHSE, directeurs d’usine, exploitants de carrières, promoteurs.
- Organisations mono ou multi-sites; projets neufs, extensions et sites en exploitation.
- Acteurs soumis aux exigences des bailleurs et aux inspections des autorités nationales/provinciales.

Durée de la mission

La durée dépend de la taille du site, de la complexité des procédés, de l’état documentaire et de la disponibilité des équipes.

Phase	Objectif principal	Durée
Diagnostic initial & priorisation	Cartographier aspects/impacts, écarts et risques; plan d’actions priorisé	Quelques semaines (site unique)
Conception du dispositif	SME/ISO 14001, PGES, matrices, procédures et indicateurs	Plusieurs semaines
Mise en œuvre & pilotage	Déploiement des actions, routines, mesures, formation	Plusieurs mois (selon complexité)
Suivi post-mission & audits	Contrôles périodiques, traitement des causes, préparation recertifications	Périodique; recertifications en mode projet

1) Diagnostic initial, cartographie des risques et priorisation

- Revue documentaire, visite terrain, entretiens opérateurs et responsables.
- Cartographie aspects/impacts, rejets, déchets, zones à risque; plan d'action hiérarchisé.

2) Conception du système de management (alignement ISO 14001)

- Politique, registre des exigences, maîtrise opérationnelle, surveillance/mesure et préparation aux urgences.
- Procédures essentielles, responsabilités claires, interfaces QHSE, supports pédagogiques communs.

3) Autorisations environnementales & études d'impact (si projet)

- Cadrage, inventaires, modélisations, scénarios d'atténuation, consultation des parties prenantes.
- PGES actionnable (indicateurs, responsables, échéances); relation proactive avec l'administration.

4) Déploiement opérationnel et contrôles

- Plans d'échantillonnage, procédures simples, consignes claires, zones de stockage conformes.
- Indicateurs pertinents, routines courtes, mécanismes d'alerte et analyses de causes.

5) Gouvernance, reporting et pilotage par indicateurs

- Comités de pilotage, reporting synthétique risques/résultats, décisions tracées et ressources allouées.
- Tableaux de bord direction, check-lists terrain, revues de direction régulières.

6) Suivi post-mission, audits internes et recertifications

- Points de contrôle à intervalles réguliers, preuves traçables, ajustements ciblés.
- Simulations d'audit, résorption d'écarts, capitalisation des retours d'expérience.

Spécificités sectorielles intégrées : mines (eaux de ruissellement, poussières, haldes), énergie (huiles, émissions, bruit), BTP (poussières, circulation), agro-industrie (eau, effluents, valorisation).