

Fiche Technique : audit visuel site industriel environnement

Objectifs de la mission

- Objectiver l'état réel du site par observation structurée et preuves photographiques.
- Identifier, hiérarchiser et résorber les non-conformités environnementales visibles.
- Aligner les pratiques terrain avec l'autorisation environnementale et l'ISO 14001.
- Anticiper inspections/contrôles et réduire les risques réglementaires, opérationnels et d'image.
- Fournir un plan d'action priorisé (actions immédiates, procédurales, projets d'ingénierie) pour piloter les investissements.

Livrables clés : diagnostic visuel étayé, cartographie des risques, plan d'action séquencé et mesurable, utilisables en revue de direction ISO 14001 et dans les échanges avec les autorités.

Cible / Bénéficiaires

- Directions d'usine, responsables QHSE et dirigeants.
- Sites industriels au Maroc et en Afrique soumis à fortes exigences réglementaires et sociétales.
- Secteurs : agroalimentaire, chimie, matériaux de construction, métallurgie, énergie, textile, logistique.
- Contextes pertinents : avant extension d'activité, contrôle administratif, revue de direction ISO 14001, arbitrage budgétaire de mise à niveau.
- Approche adaptée aux sites uniques et aux coordinations multi-sites.

Durée de la mission

La durée dépend de la taille/complexité du site, des zones à visiter et du niveau de détail attendu. Elle s'organise en préparation, visite, analyse et restitution.

Phase	Objectif principal	Durée
Préparation / Cadrage	Définir périmètre, risques, accès et livrables. Préparation documentaire ciblée.	Variable (selon disponibilité des interlocuteurs)
Visite terrain	Constats visuels fiables, preuves photo, géolocalisation des écarts.	1 à quelques jours (selon ampleur)
Analyse	Consolidation des preuves, hiérarchisation (matrice de criticité), causes probables.	Courte phase post-visite
Restitution	Décision managériale et plan d'action priorisé, indicateurs de re-vérification.	Calée avec le comité de direction

Optimisation du calendrier par une préparation claire et la disponibilité des interlocuteurs clés.

1) Préparer la visite et cadrer les objectifs

- Clarifier objectifs, périmètre, risques spécifiques, interlocuteurs et fenêtres sûres.
- Définir formats des preuves et architecture du plan d'action.
- Documents utiles : plans, schémas, procédures clés, registre déchets, bilans de rejets, PGES.
- Trames et check-lists de préparation pour une tournée efficace.

2) Déroulement terrain structuré

- Itinéraire prédéfini couvrant stockages, ateliers, utilités, déchets, bassins, postes de rejet, interfaces logistiques.
- Observation, questionnement, corroboration avec preuves visuelles priorisées.
- Géolocalisation des écarts sur plan, photos légendées, premières hypothèses de causes.
- Sécurité, clarté et fiabilité comme fils conducteurs.

3) Analyse et hiérarchisation par risques

- Matrice de criticité (vraisemblance/impact), prise en compte des flux, volumes et fréquences.
- Classement clair : corrections immédiates sans investissement, améliorations procédurales, projets nécessitant ingénierie.
- Lien avec référentiels (autorisation environnementale, ISO 14001, référentiel interne).

4) Restitution, plan d'action et suivi

- Synthèse managériale pour décision rapide et dossier technique détaillé par zones.
- Recommandations reliées à causes probables, priorités et indicateurs de re-vérification.
- Traçabilité et capitalisation multi-sites : référentiel photo, horodatage, ancrage cartographique, fiches d'écarts réutilisables.